

コニカミノルタグループ 2007年3月期決算説明会

代表執行役社長 太田義勝

2007年5月10日

コニカミノルタホールディングス株式会社

- **本資料の記載情報**

本資料におきましては、四捨五入による億円単位で表示しております。

- **将来見通しに係わる記述についての注意事項**

本資料で記載されている業績予想、将来予想は現時点における事業環境に基づき当社が判断した予想であり、今後の事業環境により実際の業績が異なる場合があることをご承知おき下さい。

2007年3月期業績概況

06年度通期 連結業績ハイライト



【億円】 KONICA MINOLTA

	06年度 実績	05年度 実績	対前年 増減率	06年度 計画	達成率	
売上高	10,276	10,684	-4%	10,060	102%	
売上総利益	4,949	4,932	0%	-	-	
(売上総利益率)	48.2%	46.2%	-	-	-	
営業利益	1,040	834	25%	965	108%	
(営業利益率)	10.1%	7.8%	-	9.6%	-	
経常利益	981	768	28%	900	109%	
税前利益	1,049	359	-	930	113%	
当期純利益	725	543	-	460	158%	
(当期純利益率)	7.1%	-	-	4.6%	-	
為替レート	US\$	117.02	113.31	3%	115.00	-
	ユーロ	150.09	137.86	9%	143.00	-
EPS	136.67	-102.29	-	-	-	
ROE	21.9%	-17.1%	-	-	-	
設備投資	640	676	-5%	750	85%	
減価償却費	527	512	3%	550	96%	
研究開発費	720	670	7%	770	93%	
FCF	103	358	-71%	200	-	

06年度通期 セグメント別売上高/営業利益



【億円】

売上高	06年度 実績	05年度 実績	対前年 増減率	06年度 計画	達成率
情報機器	6,587	6,067	9%	6,460	102%
オプト	1,390	1,104	26%	1,390	100%
メディカル & グラフィック	1,587	1,466	8%	1,570	101%
その他事業	160	102	57%	170	94%
事業計	9,723	8,739	11%	9,590	101%
フォトイメージング	478	1,871	-74%	400	119%
HD他	75	74	2%	70	108%
グループ計	10,276	10,684	-4%	10,060	102%

営業利益	06年度 実績	05年度 実績	対前年 増減率	06年度 計画	達成率
情報機器	800	651	23%	740	108%
オプト	210	176	19%	220	95%
メディカル & グラフィック	89	117	-24%	100	89%
その他事業	29	27	7%	30	98%
事業計	1,128	971	16%	1,090	103%
フォトイメージング	8	71	-	20	-
HD消去他	80	66	-	105	-
グループ計	1,040	834	25%	965	108%

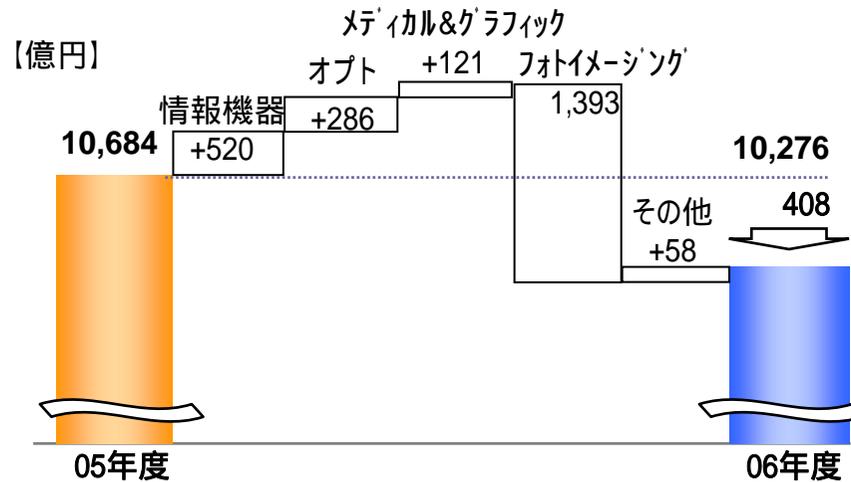
11/2公表値

06年度通期 セグメント別売上高/営業利益増減



KONICA MINOLTA

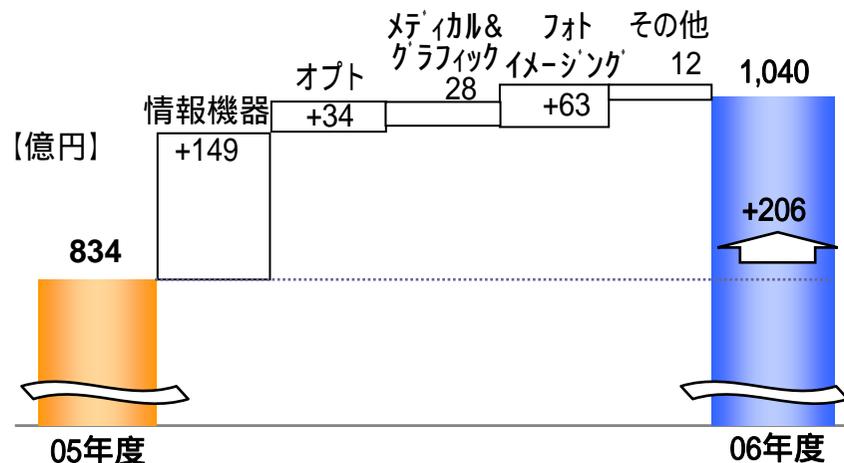
売上高



408億円(4%)の減収

- ▶ 情報機器: カラーMFPの販売拡大を中心に大きく増収。
- ▶ オプト: ディスプレイ、メモリなど全ての事業領域で大幅に増収。
- ▶ メディカル&グラフィック: 海外向け販売が堅調に推移し増収。
- ▶ フォトイメージング: 事業終了の諸作業はほぼ完了し、大きく減収。

営業利益



206億円(25%)の増益

- ▶ 情報機器: カラーMFP中心に増益を牽引。営業利益率は10.7% 12.1%へ上昇。
- ▶ オプト: メモリ分野の利益回復が増益に寄与。
- ▶ メディカル&グラフィック: 開発費の増加、銀価格高騰の影響により減益。
- ▶ フォトイメージング: 事業規模縮小で損失減少。

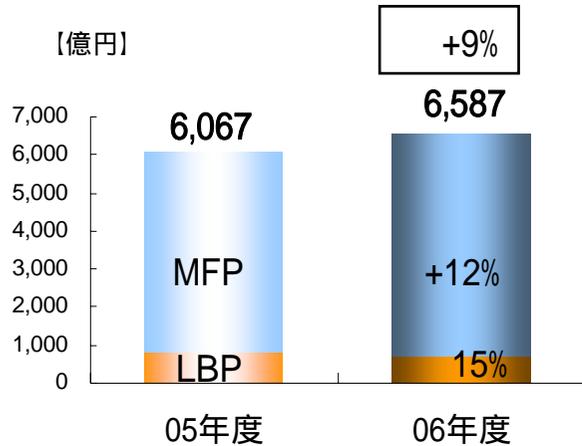
The essentials of imaging

06年度通期 主要3セグメント概況

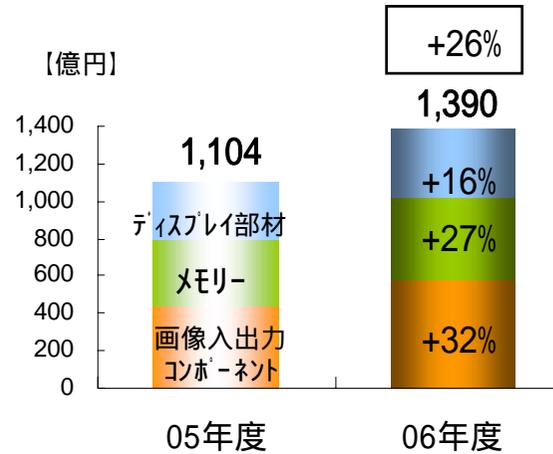


売上高

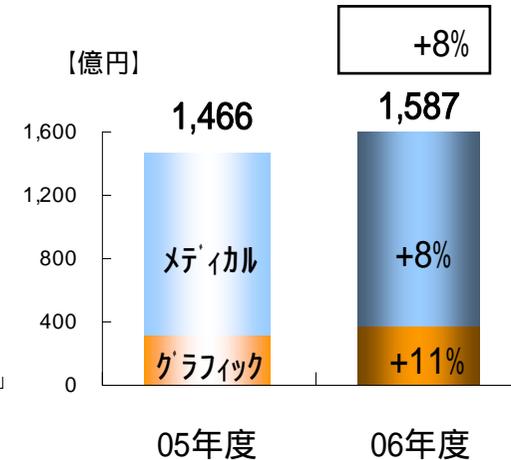
■情報機器事業



■オプト事業



■メディカル&グラフィック事業



販売数量増減(対前年)

- **MFP** : +11%
 - カラー : +37%
 - モノクロ : +4%
 - うちプロダクションプリント : +11%

- **LBP** : 37%
 - カラー : 18%
 - うちタンデム : 9%
 - モノクロ : 43%

- **ディスプレイ部材** : +31%
 - TACフィルム : +31%

- **メモリー** : +25%
 - 光ピックアップレンズ : 5%
 - ガラスHD基板 : +25%

- **画像入出力コンポーネント** : +22%
 - 携帯用コンポーネント : +38%
 - DSC/VCRレンズユニット : 22%

- **メディカル** : +12%
 - X線フィルム : +12%
 - デジタル入出力機 : +4%

- **グラフィック** : +8%
 - 印刷フィルム : +8%

2008年3月期業績見通し

07年度通期業績予想



	上期	07年度 下期	通期	06年度 実績	【億円】 対前年 増減率	<参考> 07年度 第1四半期
売上高	4,960	5,490	10,450	10,276	2%	2,430
営業利益	480	570	1,050	1,040	1%	200
(営業利益率)	9.7%	10.4%	10.0%	10.1%	-	8.2%
経常利益	420	510	930	981	-5%	
税前利益	395	490	885	1,049	-16%	
当期純利益	205	270	475	725	-35%	
(当期純利益率)	4.1%	4.9%	4.5%	7.1%	-	
為替レート	US\$	115.00		117.02	-	
	ユーロ	150.00		150.09	-	

設備投資	700	640	9%
減価償却費	670	527	27%
研究開発費	830	720	15%
FCF	200	103	94%

税法改正による減価償却費増50億円を含む

06 07年度の利益増減における事業外的/一時的要因



	06年度 実績	07年度 計画	増減
営業利益	1,040	1,050	10
営業外収支	59	120	61
為替差益	34	0	34
引当戻入益	30	0	30
棚卸資産評価損・処分損	71	70	1
金融収支(Net)	28	25	3
その他(Net)	25	25	0
経常利益	981	930	51
特別勘定	68	45	113
固定資産売却益	73	0	73
投資有価証券売却益	40	0	40
固定資産減損	6	} 45	} 0
固定資産廃棄損・売却損	28		
その他(Net)	10		
税前利益	1,049	885	164
税金費用	321	408	87
PI子会社処分損の損金計上など	122	0	122
当期純利益	725	475	250

07年度通期業績予想 セグメント別売上高/営業利益



売上高	07年度			06年度 実績	【億円】 対前年 増減率
	上期	下期	通期		
情報機器	3,300	3,600	6,900	6,587	5%
オプト	750	880	1,630	1,390	17%
メディカル & グラフィック	780	870	1,650	1,587	4%
その他事業	90	100	190	160	19%
事業計	4,920	5,450	10,370	9,723	7%
フォトイメージング	-	-	-	478	-
HD他	40	40	80	75	6%
グループ計	4,960	5,490	10,450	10,276	2%

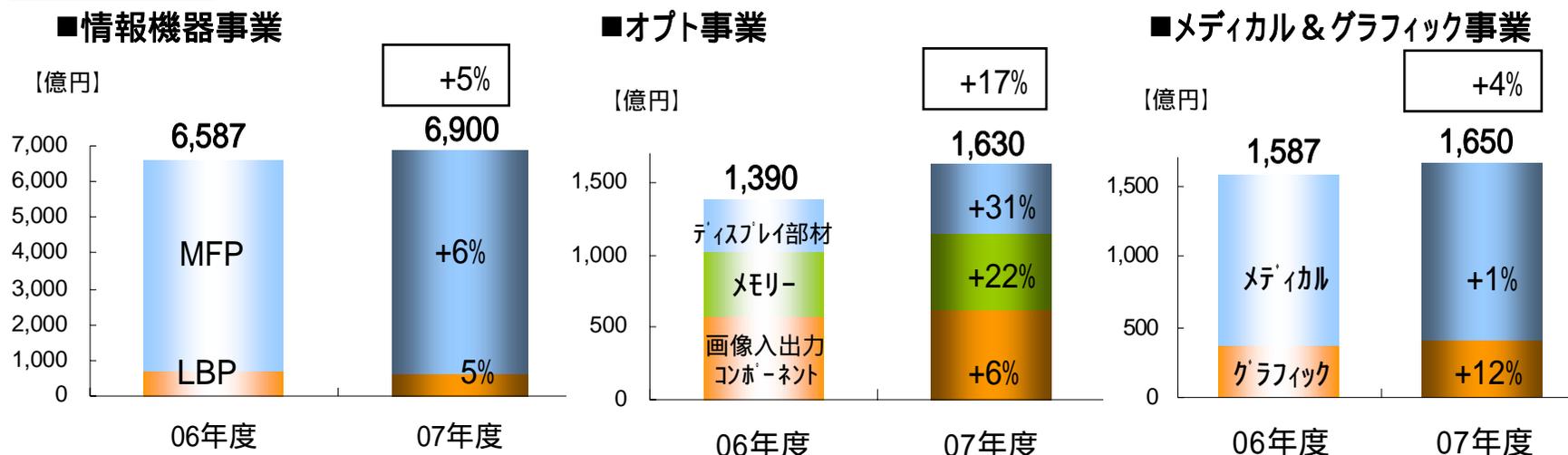
営業利益	07年度			06年度 実績	対前年 増減率
	上期	下期	通期		
情報機器	370	460	830	800	4%
オプト	110	120	230	210	10%
メディカル & グラフィック	55	50	105	89	18%
その他事業	15	20	35	29	20%
事業計	550	650	1,200	1,128	6%
フォトイメージング	-	-	-	8	-
HD消去他	70	80	150	80	-
グループ計	480	570	1,050	1,040	1%

税法改正による減価償却費増50億円を含む

07年度通期業績予想 主要3セグメント売上・数量



売上高



販売数量増減(対前年)

- **MFP販売台数** : +5%
 - カラー : +40%
 - モノクロ : 5%
 - うちプロダクションプリント : +15%
- **LBP販売台数** : 10%
 - カラー : 20%
 - うちタンデム : +100%
 - モノクロ : 10%
- **TAC販売数量** : +40%
- **メモリ販売数量**
 - 光ピックアップレンズ : 10%
 - ガラスHD基板 : +10%
- **画像コンポ販売数量**
 - 携帯用コンポ-ネット : +60%
 - DSC/VCRLensユニット : +20%
- **メディカル販売数量**
 - X線フィルム : 10%
 - デジタル入出力機 : +35%
- **グラフィック販売数量**
 - 印刷フィルム : 10%



KONICA MINOLTA

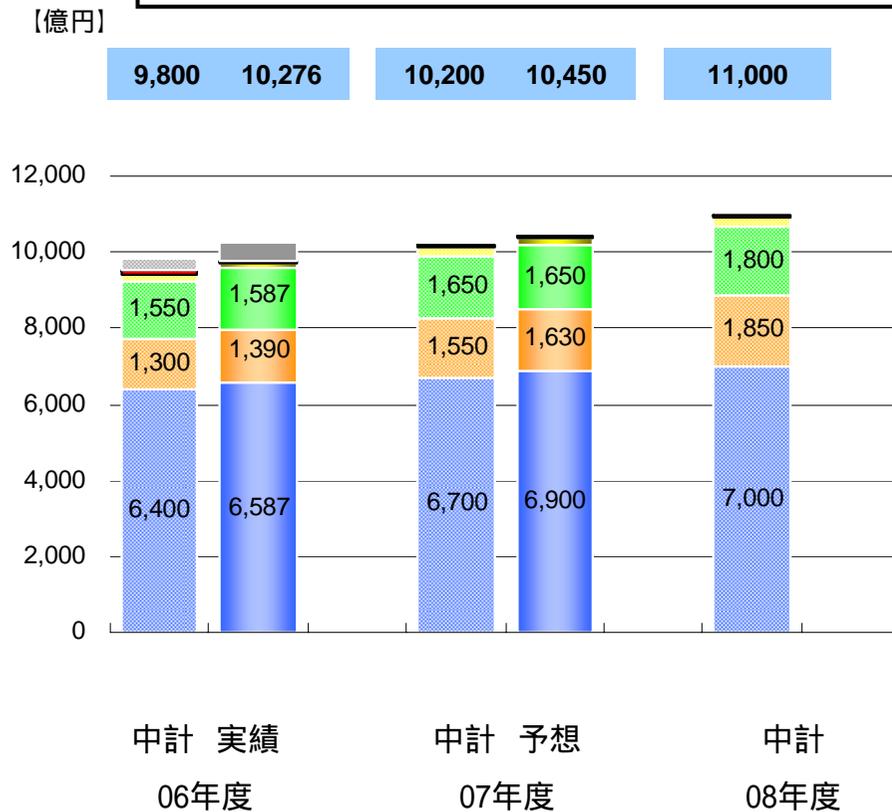
中期経営計画<FORWARD 08> ~ 成長戦略の加速に向けたブラッシュアップ ~

<FORWARD 08>業績目標

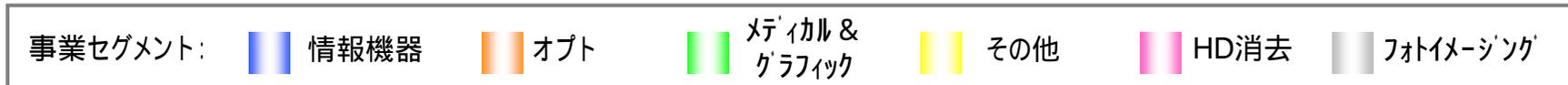
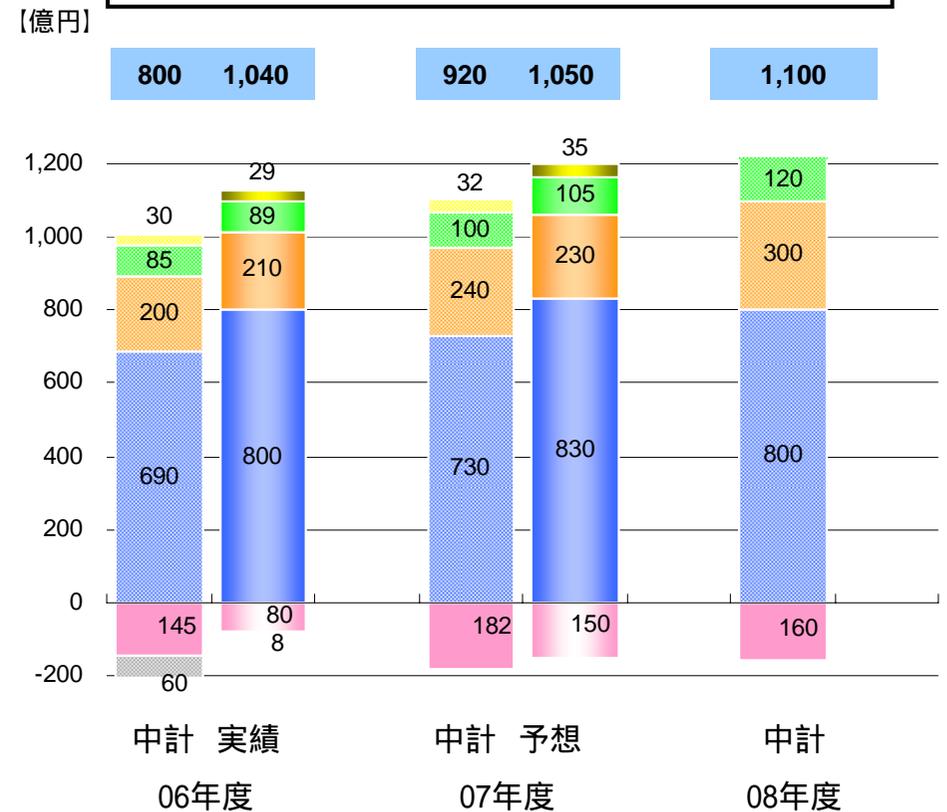


当初計画を上回るスピードで計画達成に向けて進捗

売上高



営業利益



<FORWARD 08>基本的な考え方



新たな事業付加価値を増大し、
グループ成長と企業価値の最大化を目指す

基本方針

- ▶ グループ総力を挙げての成長を図る
- ▶ 新たな企業イメージを構築する
- ▶ グローバルに通用するCSR経営を推進する

成長戦略

- ▶ コア事業の強化・進化
- ▶ コア事業周辺領域での業容拡大
- ▶ 将来事業の育成

体質強化

- ▶ 事業基盤の強化
- ▶ 財務体質の強化
- ▶ 人材強化と企業文化・風土改革

コア事業の強化・進化



情報機器事業

一般オフィス

MFP : カラーでジャンルトップを走り続ける

プリンタ: 事業収益力の強化

プロダクション プリント

デジタル印刷分野の拡大

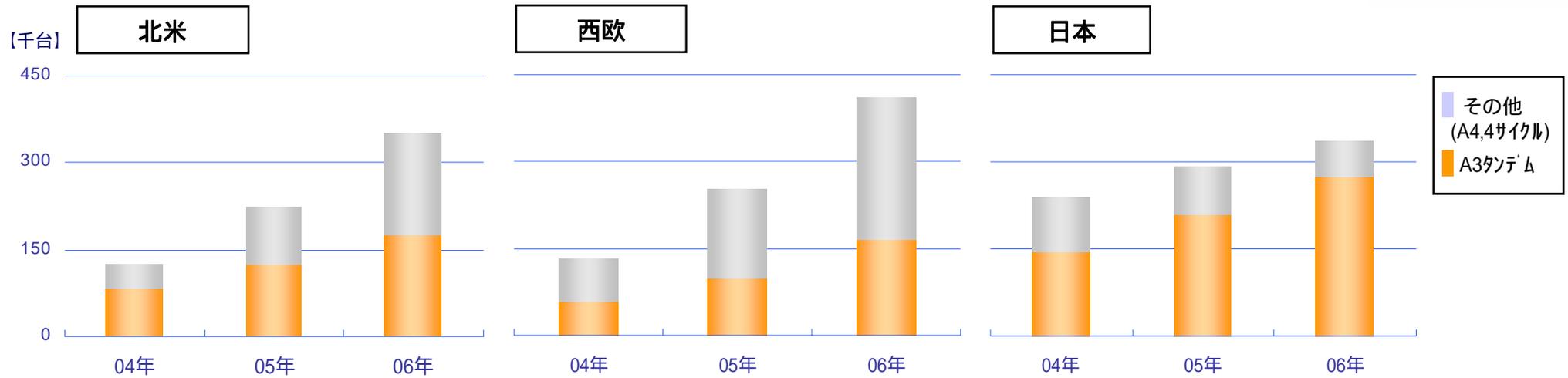
ソリューション

カラーに重点をおいたアプリケーション展開

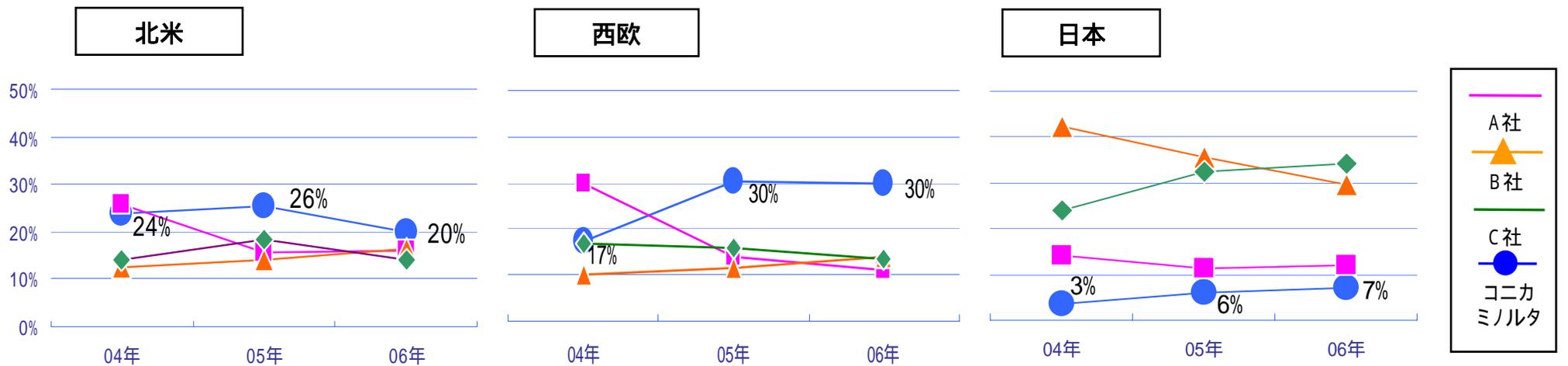
<参考>日米欧市場におけるカラーMFPのシェア推移



カラーMFP市場構成の推移



A3タンデムカラー MFP市場における当社シェア



<参考>米国市場のカラーMFPセグメント別シェア推移

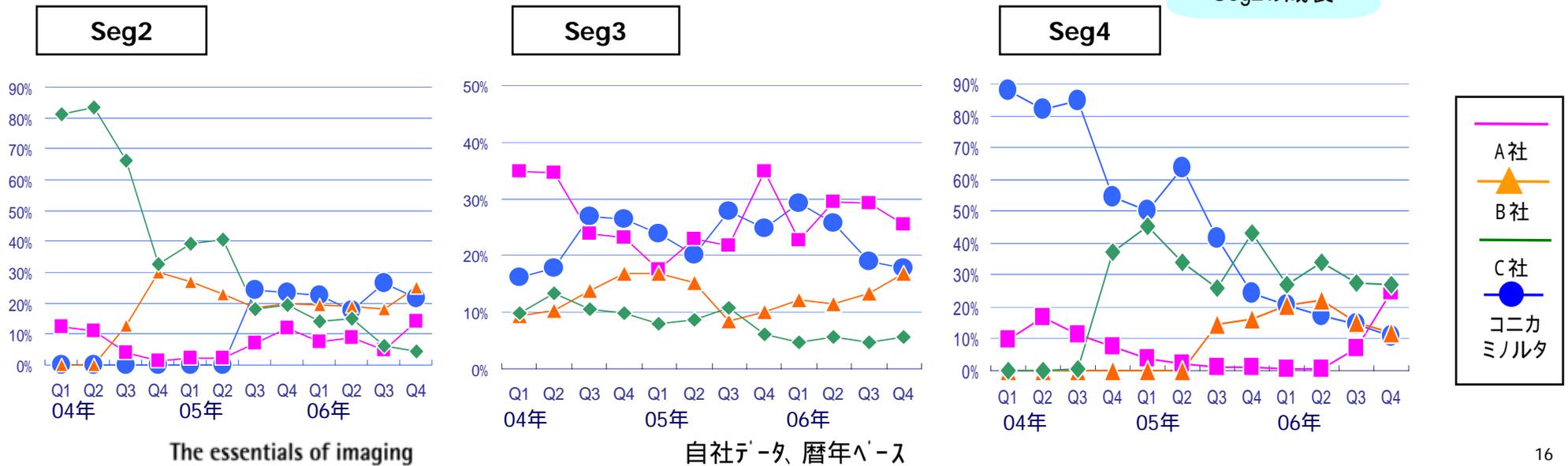


KONICA MINOLTA

A3タンドムカラーMFP セグメント別推移



セグメント別当社シェア推移

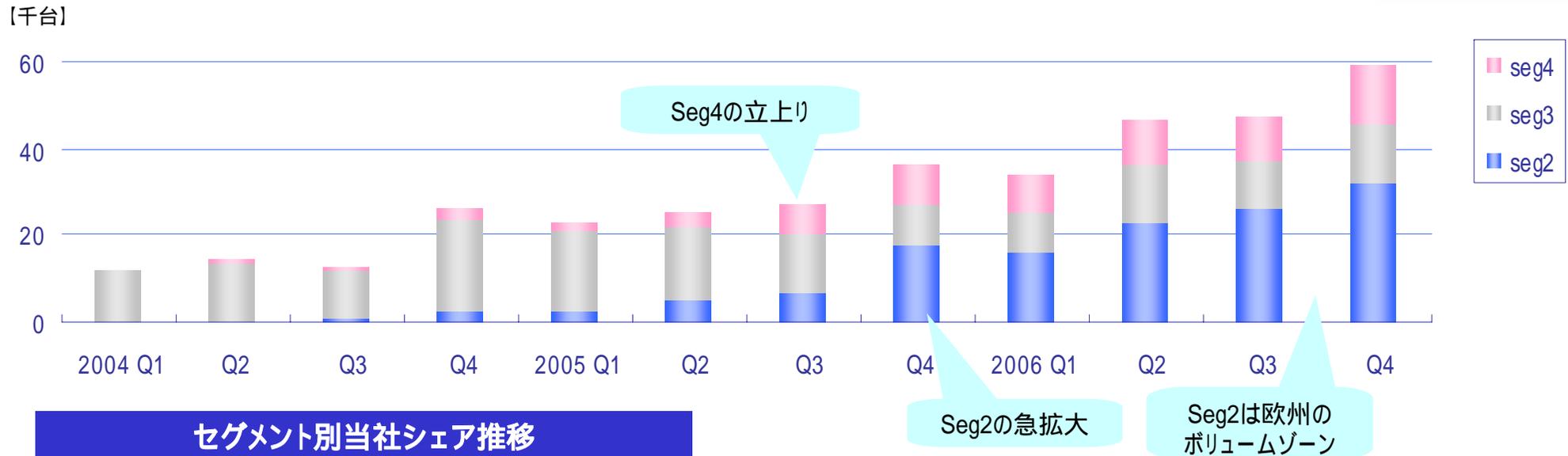


<参考>欧州市場のカラーMFPセグメント別シェア推移

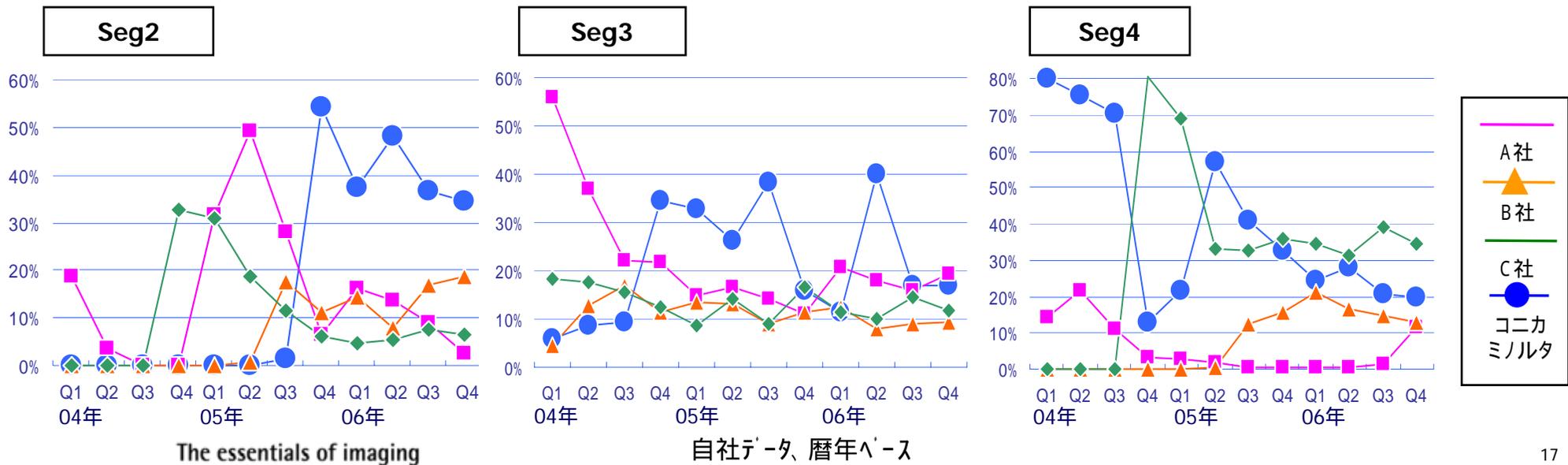


KONICA MINOLTA

A3タンドムカラーMFP セグメント別推移



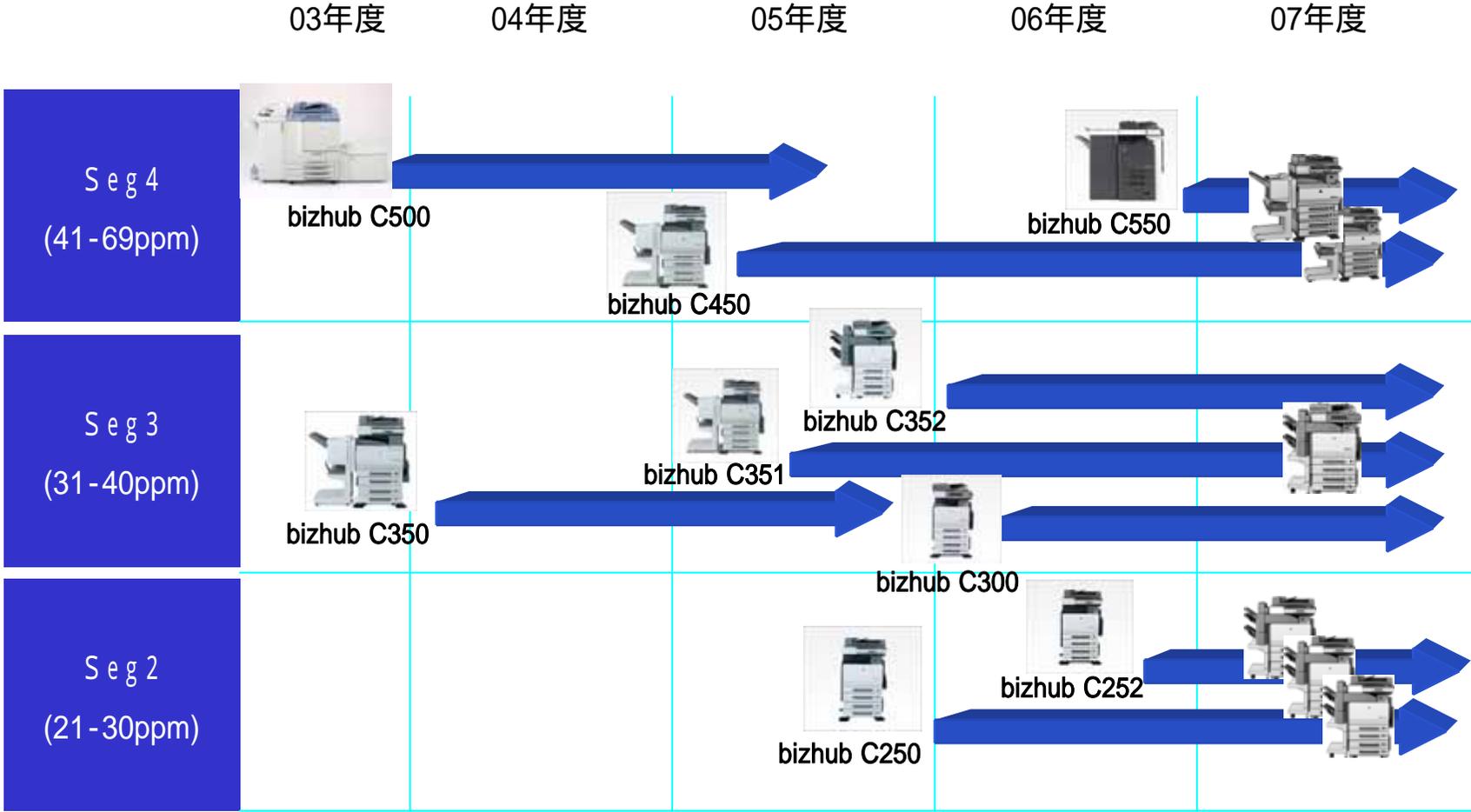
セグメント別当社シェア推移



<参考> 当社オフィス向けカラーMFPのロードマップ



タンデムカラーに集中したラインアップ、07年度はSeg2/Seg4を重点強化



コア事業の強化・進化



オプト事業

TACフィルム

高機能品によるLCD市場での事業拡大

光ピックアップ

次世代DVDでの圧倒的ポジション堅持

ガラスHD基板

海外生産展開による能力拡大

携帯電話用
マイクロカメラ

圧倒的なコスト競争力の確立

コア事業の強化・進化



メディカル&グラフィック事業

メディカル

開業医/海外向けの機器拡販強化

グラフィック

北米市場におけるCTP事業の早期確立

コア事業周辺領域での業容拡大



既存の事業基盤・技術リソースの展開により業容拡大

情報機器

サービス事業

- ▶ ITリモートケアサービス
- ▶ ドキュメントプロフェッショナルサービス

オプト

新機能性フィルム

次世代メモリー技術

メディカル

画像診断支援事業

将来事業の育成



将来事業の展開の核となるコア技術

有機エレクトロニクス技術

▶ 照明光源用有機EL部材分野

大気圧プラズマ技術

▶ 高強度製膜加工分野

μ TAS(超微細加工)技術

▶ メディカル新分野

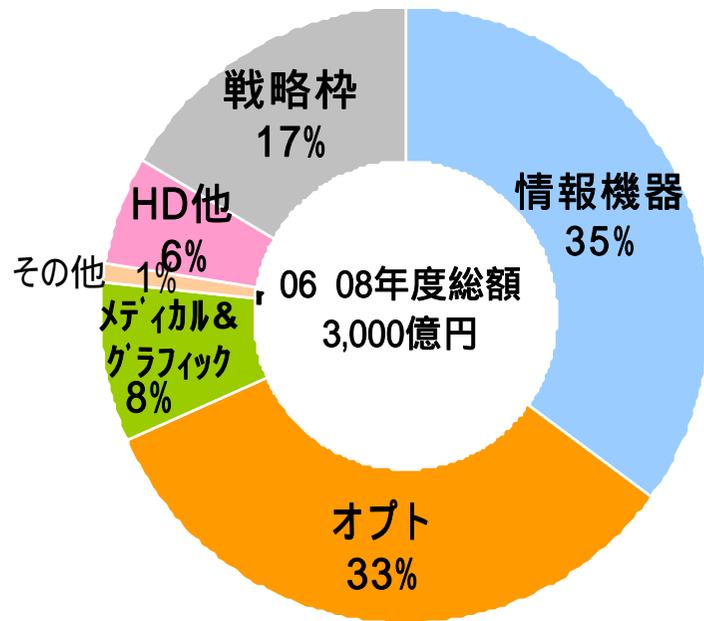
スーパーインクジェット技術

▶ 産業用製造装置分野

投資計画

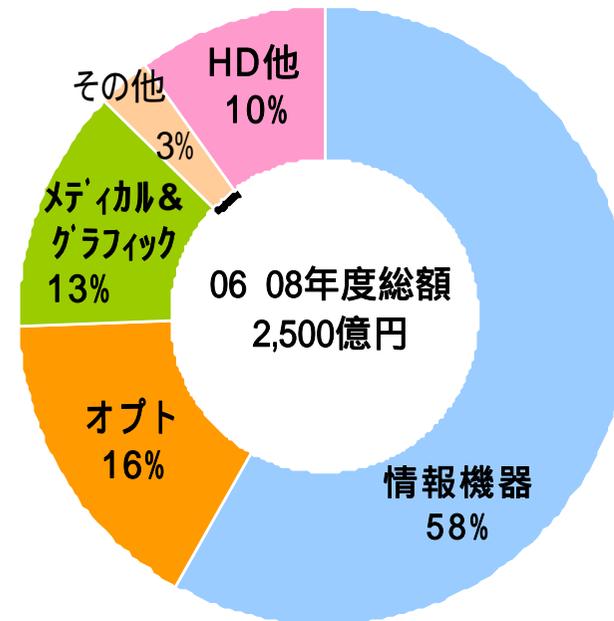
情報機器/オプトを中心に成長拡大に向けて積極的に投資

設備投資・投融資



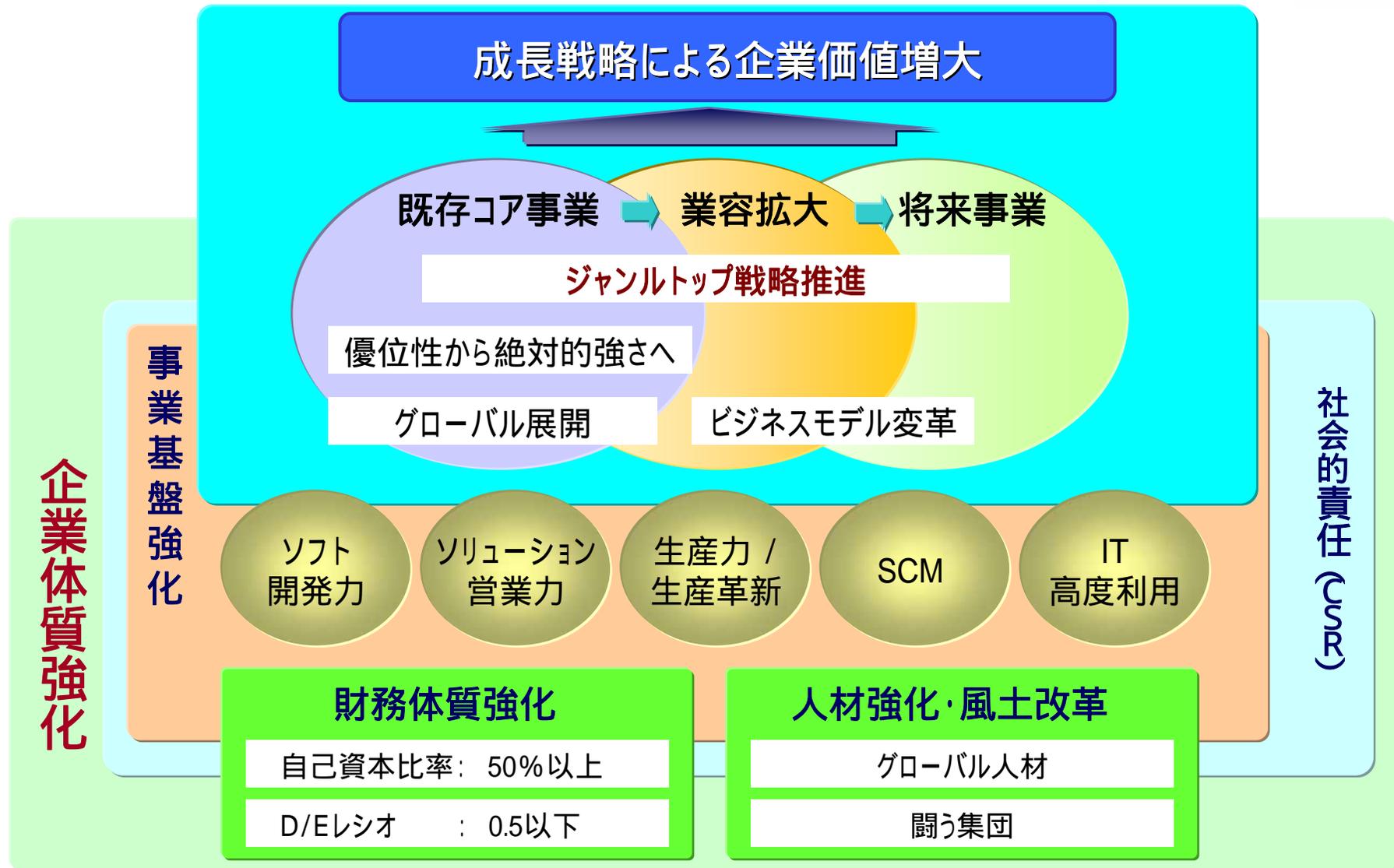
06-08年度で総額3,000億円投資
(当初計画に対して700億円増額)

研究開発費



06-08年度で総額2,500億円投資
(売上高比8%の水準を確保)

成長戦略を支える企業体質強化



参考情報

06年度第4四半期(3ヶ月) 連結業績ハイライト



	【億円】			
	06年度 実績	05年度 実績	対前年 増減率	
売上高	2,830	2,754	3%	
売上総利益	1,363	1,247	9%	
(売上総利益率)	48.2%	45.3%		
営業利益	337	174	94%	
(営業利益率)	11.9%	6.3%		
経常利益	283	125	126%	
税前利益	266	723	-	
当期純利益	324	683	-	
(当期純利益率)	11.5%	-		
設備投資	124	182	-32%	
減価償却費	152	134	13%	
研究開発費	190	187	2%	
FCF	50	260	-81%	
為替レート	US\$	119.52	116.94	-
	ユーロ	156.50	140.70	-

06年度第4四半期(3ヶ月) セグメント別売上高/営業利益



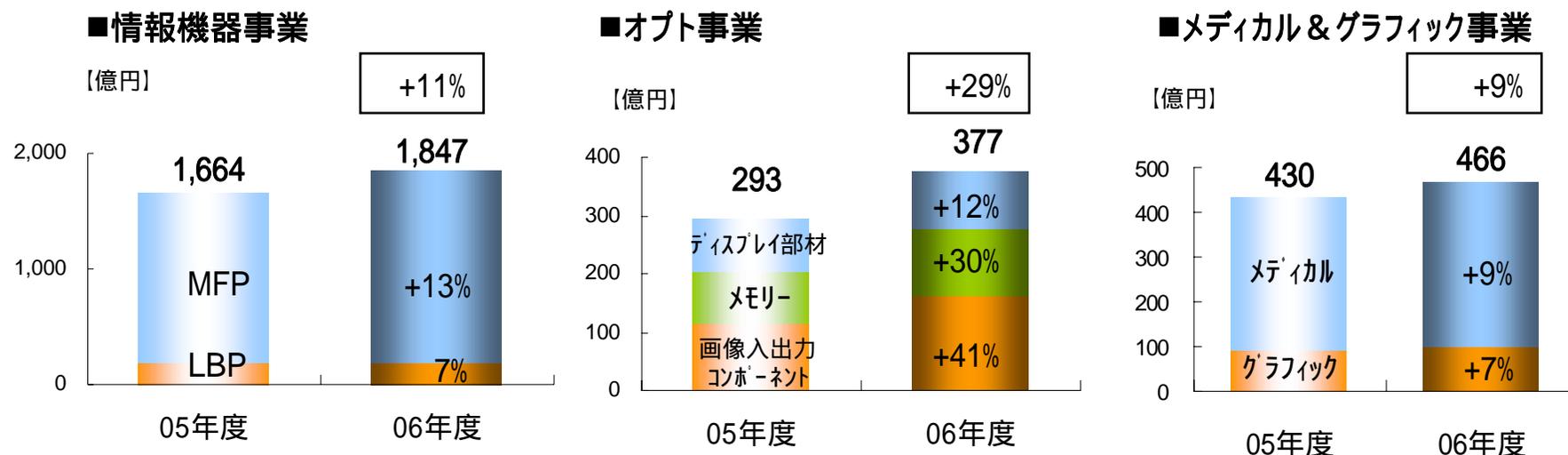
売上高	【億円】		
	06年度 実績	05年度 実績	対前年 増減率
情報機器	1,847	1,664	11%
オプト	377	293	29%
メディカル & グラフィック	466	430	9%
その他事業	47	31	54%
事業計	2,739	2,417	13%
フォトイメージング	68	310	-78%
HD消去他	24	27	-11%
グループ計	2,830	2,754	3%

営業利益	【億円】		
	06年度 実績	05年度 実績	対前年 増減率
情報機器	254	193	31%
オプト	61	46	33%
メディカル & グラフィック	18	22	-19%
その他事業	10	10	0%
事業計	343	271	27%
フォトイメージング	6	79	-
HD消去他	13	18	-
グループ計	337	174	94%

06年度第4四半期(3ヶ月) 主要3セグメントの概況



売上高



販売数量増減(対前年)

■ MFP販売台数 : +10%	■ TAC販売数量 : +31%	■ 医療販売数量
カラー : +31%		X線フィルム : +8%
モノクロ : +3%	■ メモリー販売数量	デジタル入出力機 : +11%
うちプロダクションプリント : +30%	光ピックアップレンズ : 17%	■ グラフィック販売数量
■ LBP販売台数 : 20%	ガラスHD基板 : +10%	印刷フィルム : +16%
カラー : 0%	■ 画像コンポ販売数量	
うちタンデム : 12%	携帯用コンポーネント : 7%	
モノクロ : 26%	DSC/VCRLensユニット : +40%	

06年度 営業利益増減分析



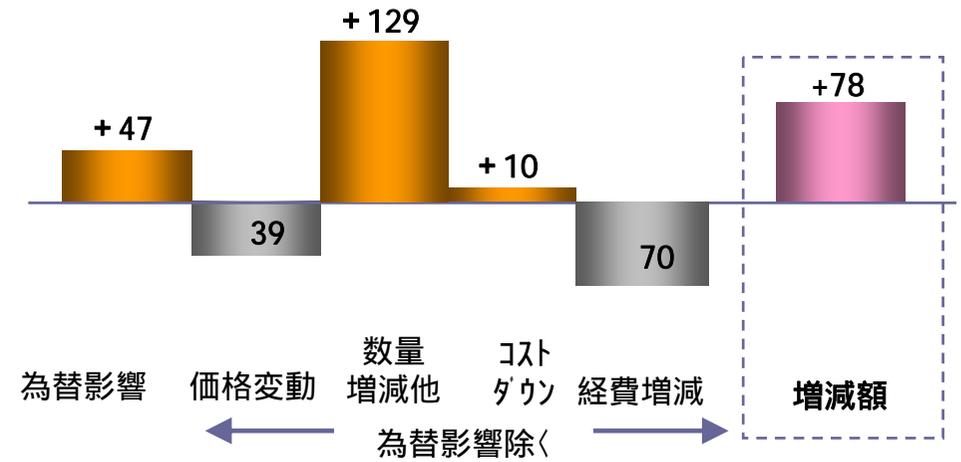
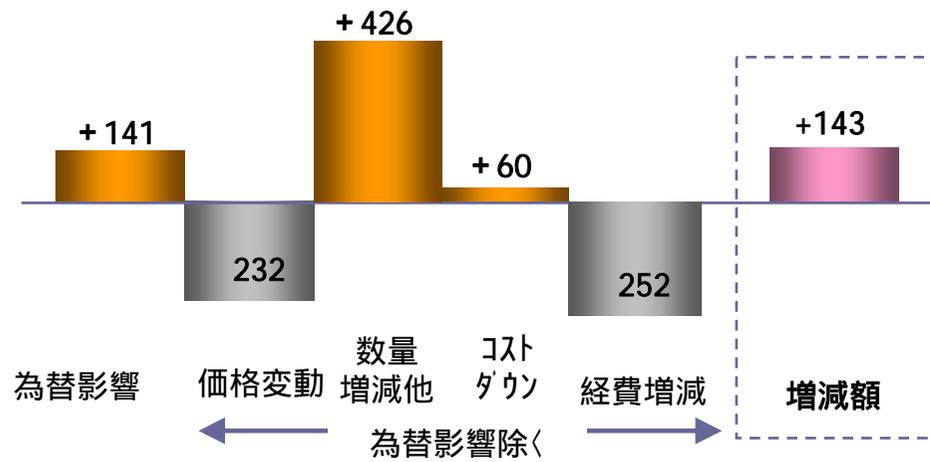
フォトイメージング事業を除いた前年同期比較

通期

第4四半期

【億円】

【億円】



06年度通期 販売費及び一般管理費



【億円】

	06年度	05年度	増減
販売費	620	779	159
研究開発費	720	670	49
人件費	1,575	1,613	39
その他	995	1,036	40
販売費及び一般管理費	3,909	4,098	189

販管費における為替影響: +109億円 (実質298億円の減)

06年度通期 営業外収支



【億円】

	06年度	05年度	増減
受取利息・配当金	23	18	6
為替差益	34	54	20
その他	89	77	12
営業外収益計	147	149	2
支払利息・社債利息	51	54	3
為替差損	-	-	-
棚卸資産評価損・処分損	71	75	5
その他	84	85	1
営業外費用計	206	215	9
営業外収支	59	66	7

06年度通期 特別損益



	【億円】		
	06年度	05年度	増減
固定資産売却益	73	13	60
投資有価証券/ 関係会社株式売却益	40	21	19
貸倒引当金戻入	5	0	5
出資金売却益	1	0	1
特別利益計	118	34	85
固定資産廃棄・売却損	28	37	9
投資有価証券/ 関係会社株式売却損	7	4	3
減損及び事業撤退損失	16	1,008	992
特別退職加算金	0	65	65
連結調整勘定一括償却	0	24	24
その他	0	24	24
特別損失計	51	1,161	1,111
特別損益	68	1,128	1,196

06年度通期 キャッシュ・フロー



【億円】

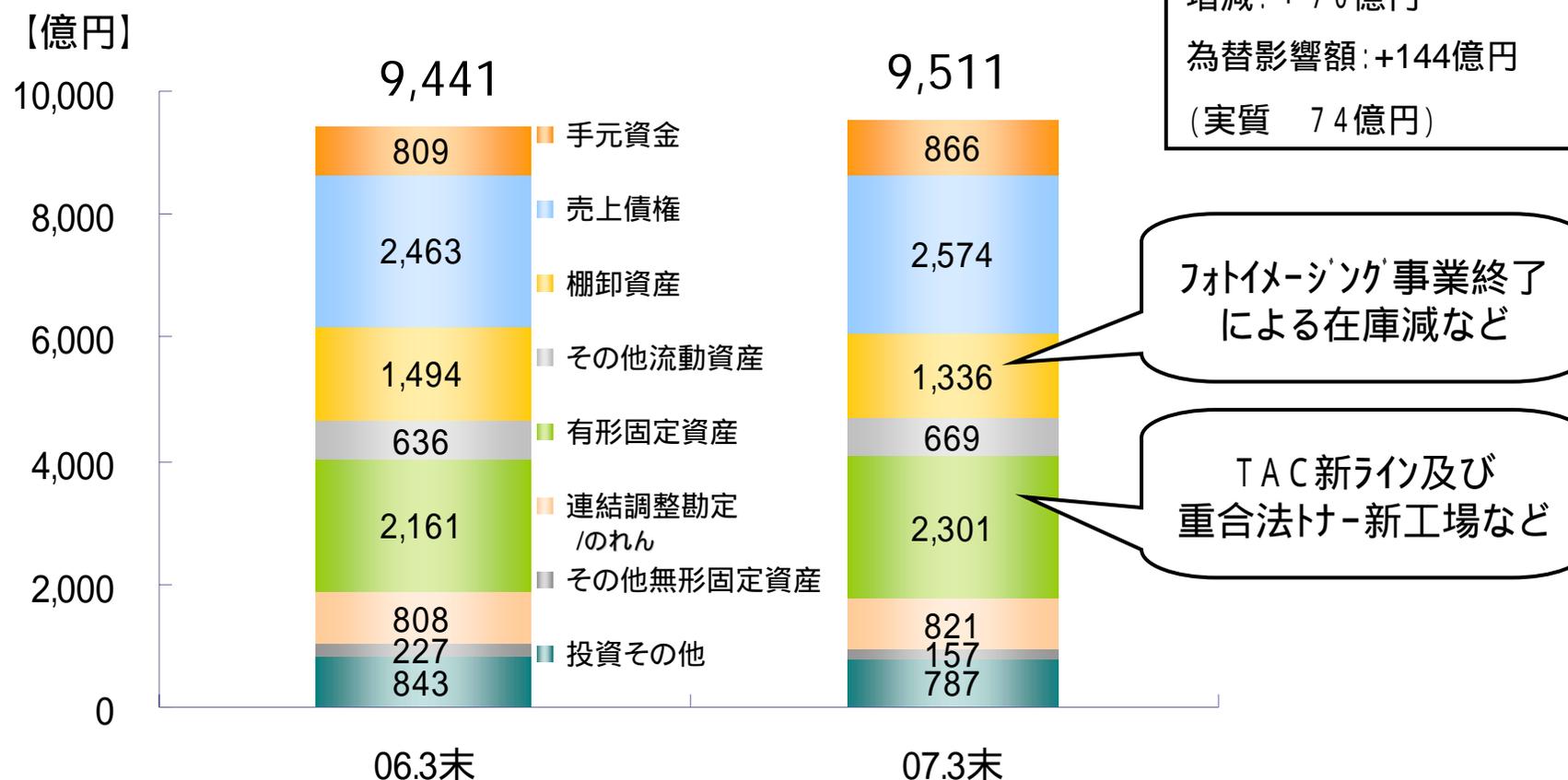
	06年度	05年度	増減
税金等調整前純利益	1,049	359	
減価償却費	527	512	
連結調整勘定	-	56	
のれん償却額	65	-	
事業撤退損失引当金の増減	300	-	
事業撤退損失	-	966	
運転資本増減	132	26	
法人税等支払い	222	302	
その他	584	58	
) 営業活動によるCF	667	789	122
) 投資活動によるCF	564	431	133
+) FCF	103	358	255
借入金・社債の増減	49	141	
配当金の支払額	0	27	
その他	3	1	
) 財務活動によるCF	52	169	117

07年3月末 貸借対照表



資産の部

為替レート	06.03末	07.3末
US \$	117.47	118.05
円	142.81	157.33

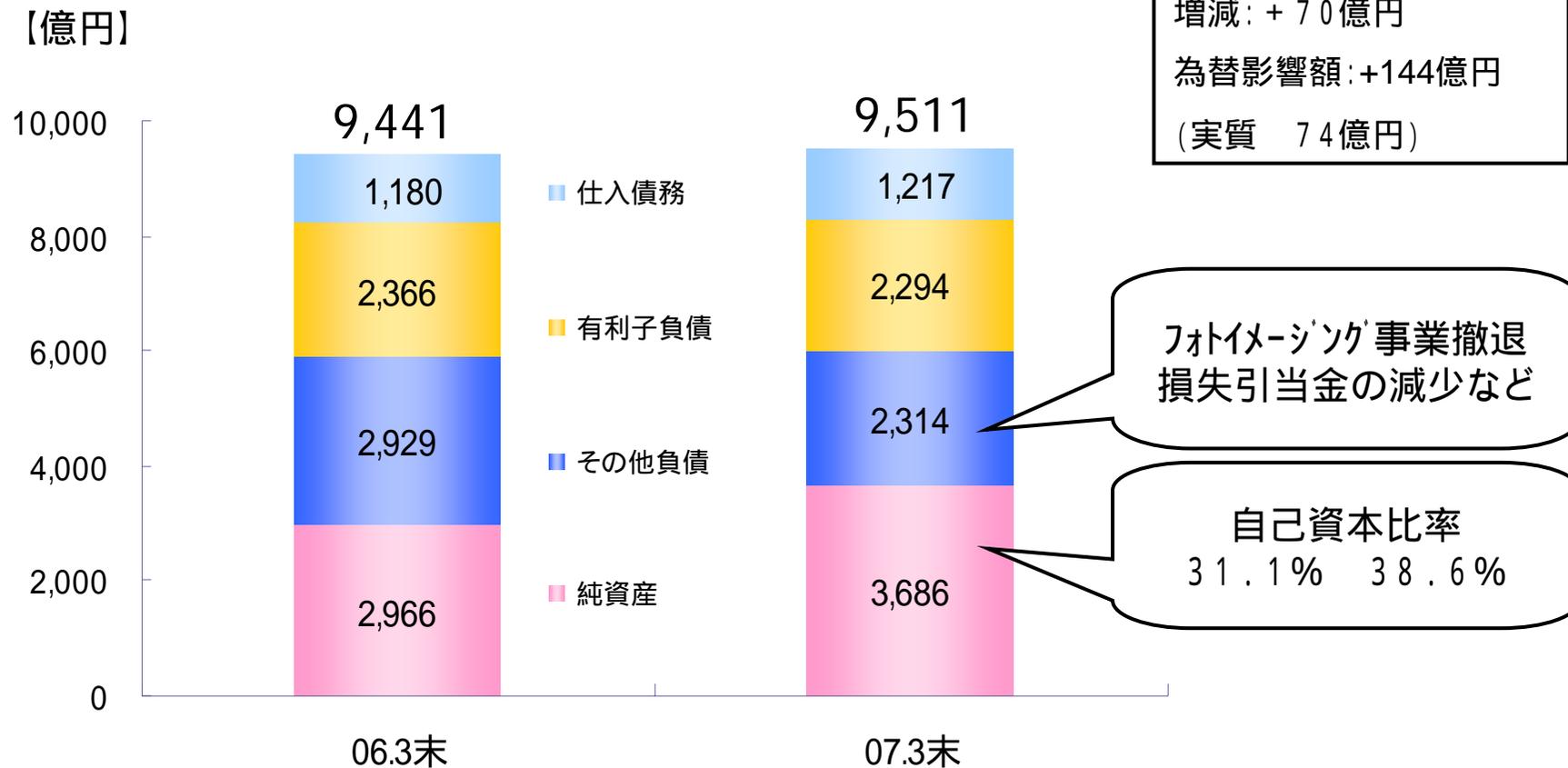


07年3月末 貸借対照表



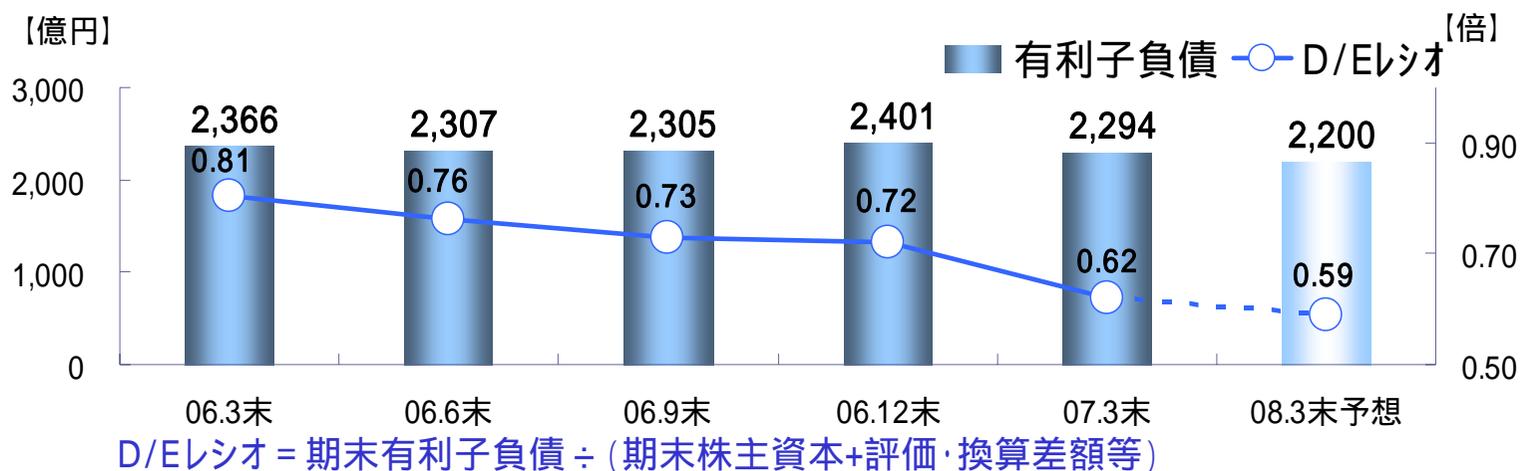
負債・純資産の部

為替レート	06.03末	07.3末
US \$	117.47	118.05
円	142.81	157.33

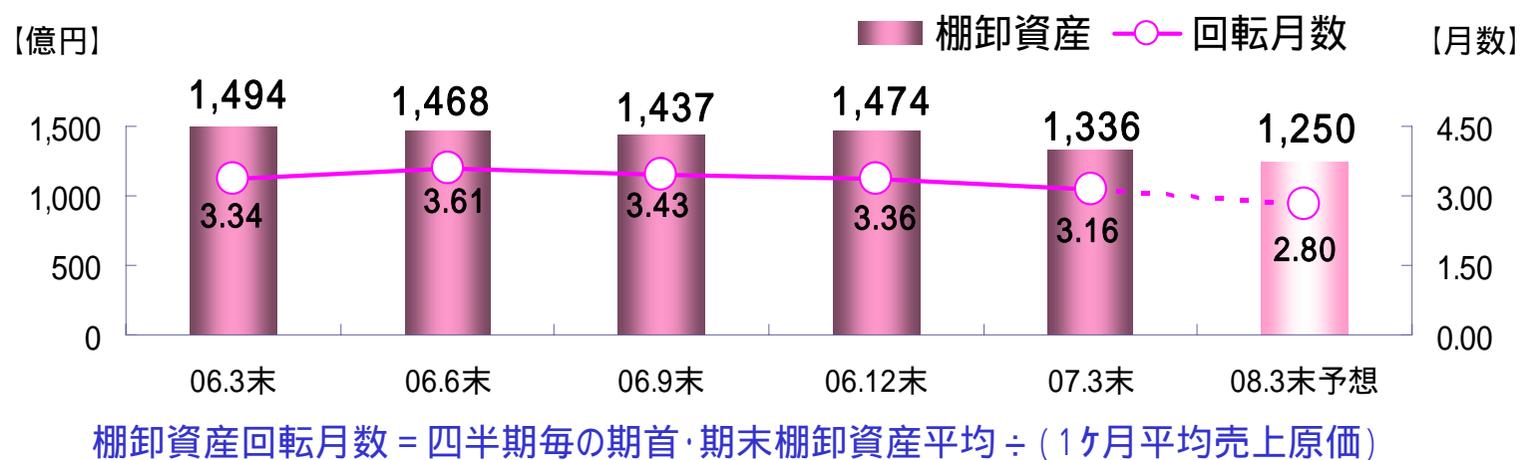


有利子負債及び棚卸資産の推移

有利子負債残高及びD/Eレシオの推移



棚卸資産及び棚卸資産回転月数の推移

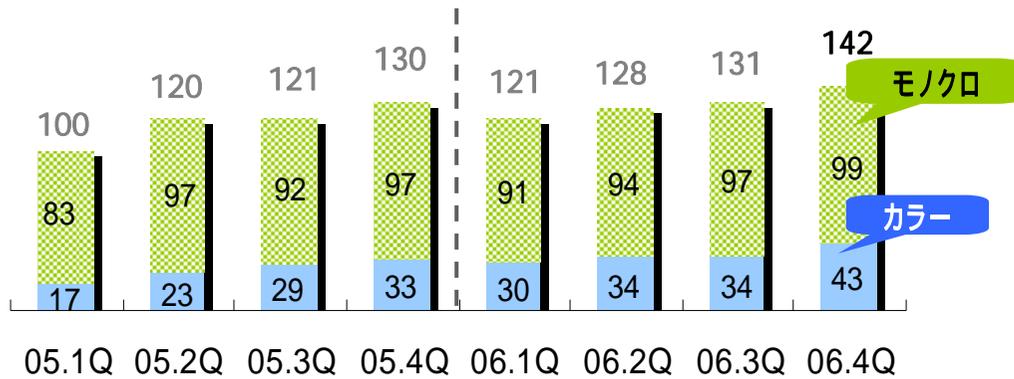


<情報機器事業>主要製品販売数量トレンド

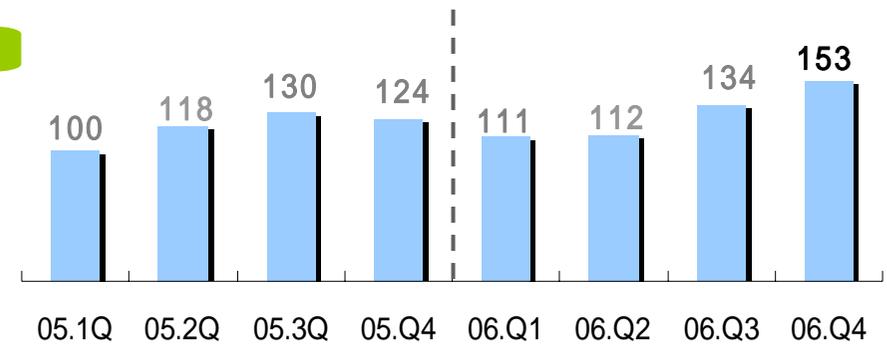


05年度1Q実績を100とした場合の指数

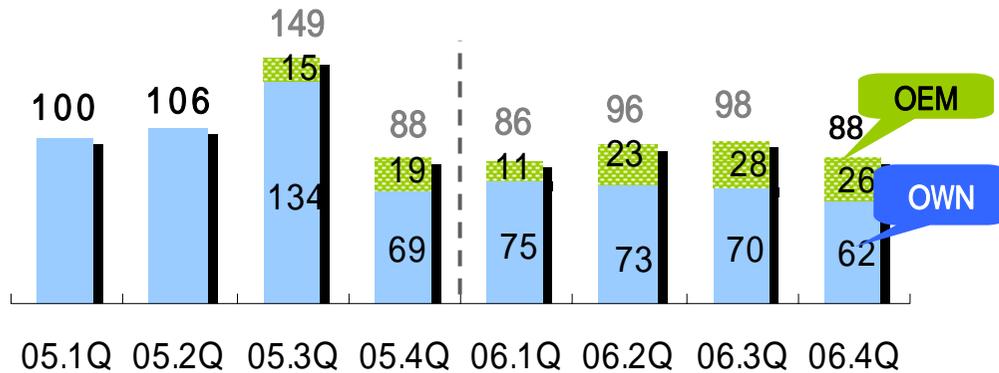
MFP (カラー/モノクロ)



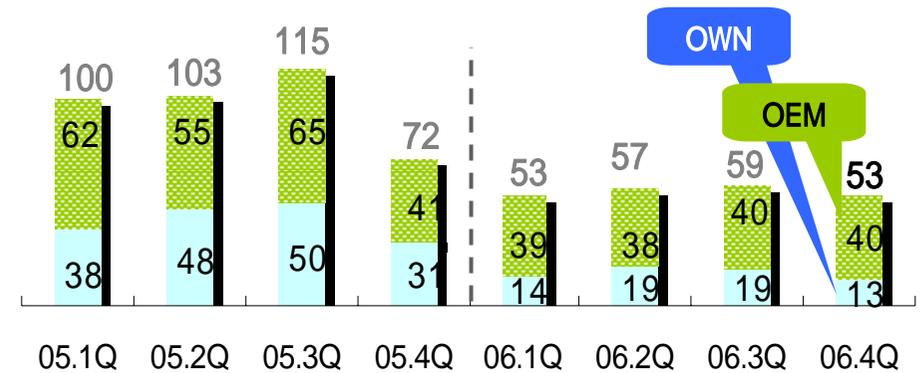
プロダクションプリント (カラー + モノクロ)



カラーLBP



モノクロLBP

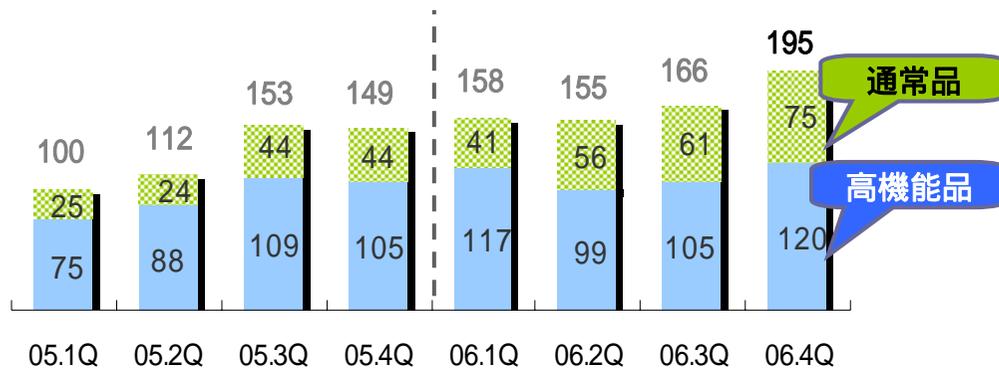


<オプト事業>主要製品販売数量トレンド

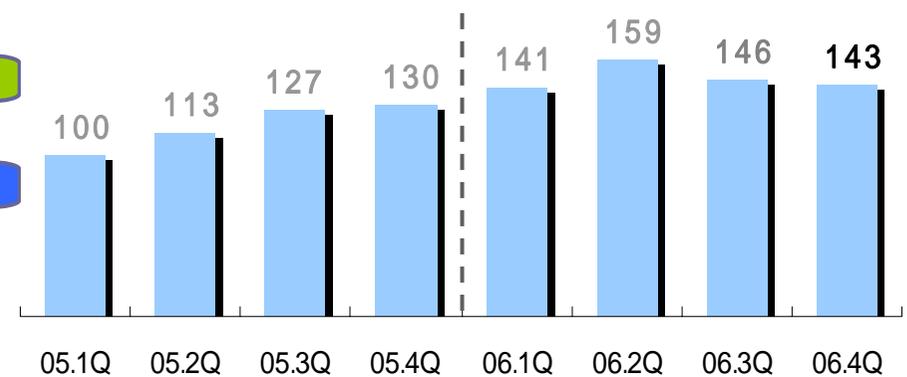


05年度1Q実績を100とした場合の指数

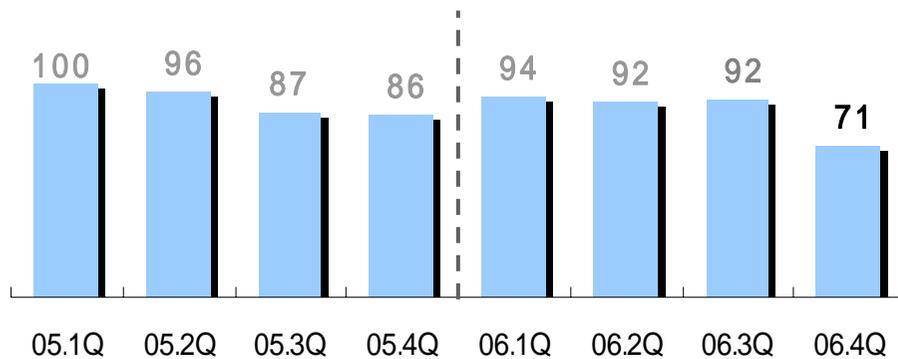
TACフィルム



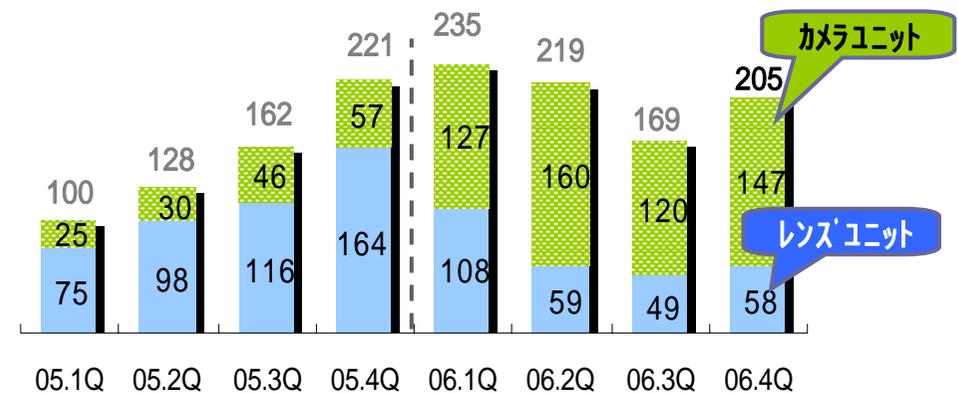
ガラス製HD基板



光ピックアップレンズ



携帯用コンポーネント

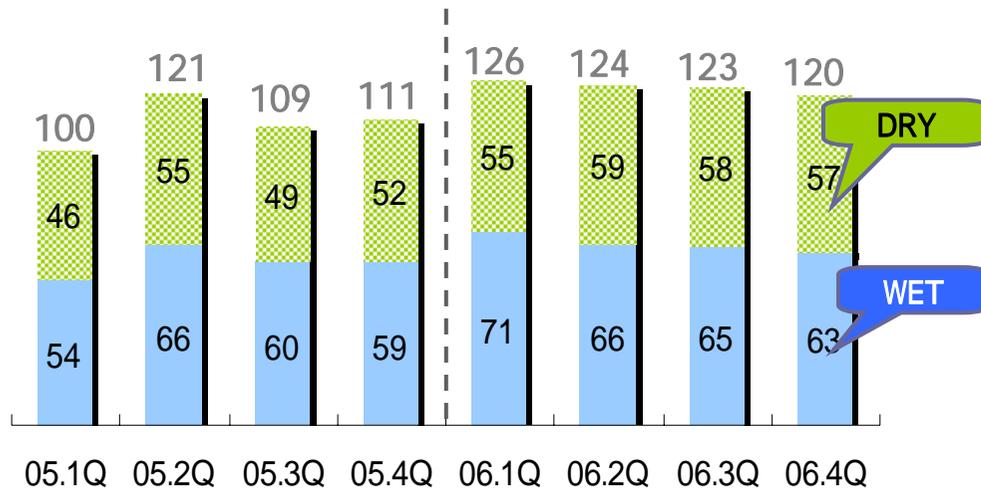


<メディカル & グラフィック事業>主要製品販売数量トレンド



05年度1Q実績を100とした場合の指数

X線用フィルム (DRY/WET)



デジタル画像入出力機

