

コニカミノルタグループ 2008年3月期 中間決算説明会

代表執行役社長 太田義勝

2007年11月1日

コニカミノルタホールディングス株式会社

- **本資料の記載情報**

本資料におきましては、四捨五入による億円単位で表示しております。

- **将来見通しに係わる記述についての注意事項**

本資料で記載されている業績予想、将来予想は現時点における事業環境に基づき当社が判断した予想であり、今後の事業環境により実際の業績が異なる場合があることをご承知おき下さい。

07年度中間決算のサマリー



- ▶ **売上高：** フォトイメージング事業終了に伴う売上減を克服し、増収基調を回復。
 - ・前年同期比で +6% 増収 (フォトイメージング除くと +13% 増収)
- ▶ **営業利益：** 情報機器が牽引し、三期連続最高益を更新。
 - ・前年同期比 +23%、計画比 +19% の増益
- ▶ **情報機器：** MFPはカラー新製品中心に好調を持続し、増収増益。
 - ・売上高は前年同期比 +12% の増収、営業利益は同 +31% の増益
- ▶ **オプト：** 需要回復の追い風を受け、増収増益。
 - ・売上高は前年同期比 +23% の増収、営業利益は同 +22% の増益
- ▶ **メディカル&グラフィック：** 増収ながら、銀価格高騰・研究開発費増で減益。
 - ・売上高は前年同期比 +6% の増収、営業利益は同 23% の減益
- ▶ **業績予想：** 好調な上期業績を踏まえ、通期見通しを上方修正
 - ・配当金も増額修正 (中間配： 5円 7.5円、年間配当： 10円 15円)

07年度上期 連結業績ハイライト



	07年度 上期実績	06年度 上期実績	増減率	(5/10公表) 07年度 上期予想	【億円】 差異率
売上高	5,250	4,940	6%	4,960	6%
売上総利益	2,597	2,378	9%	-	-
(売上総利益率)	49.5%	48.1%	-	-	-
営業利益	571	463	23%	480	19%
(営業利益率)	10.9%	9.4%	-	9.7%	-
経常利益	547	449	22%	420	30%
税前利益	539	479	12%	395	36%
中間純利益	376	225	67%	205	84%
(中間純利益率)	7.2%	4.6%	-	4.1%	-
為替レート	US\$ 119.33円	115.38円	3.95円	115.00円	4.33円
	ユーロ 162.30円	145.97円	16.33円	150.00円	12.30円
EPS (円)	70.93	42.40	67%		
ROE (年換算)	18.8%	14.0%	-		
設備投資	336	338	0%		
減価償却費	286	246	16%		
研究開発費	384	348	10%		
FCF	187	2	-		

税法改正に伴う償却費増は13億円

07年度上期 セグメント別売上高/営業利益



売上高

	07年度 上期実績	06年度 上期実績	増減率	(5/10公表)	【億円】
				07年度 上期予想	差異率
情報機器	3,469	3,095	12%	3,300	5%
オプト	833	677	23%	750	11%
メディカル & グラフィック	806	760	6%	780	3%
その他事業	83	74	11%	90	-8%
事業計	5,191	4,607	13%	4,920	6%
HD他	58	333	-82%	40	46%
グループ計	5,250	4,940	6%	4,960	6%

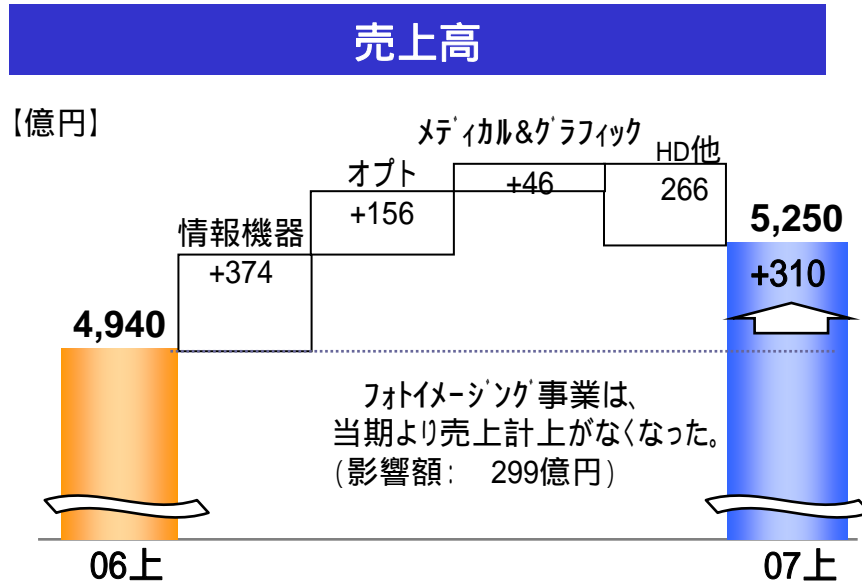
フォトイメージング売上299億円含む

営業利益

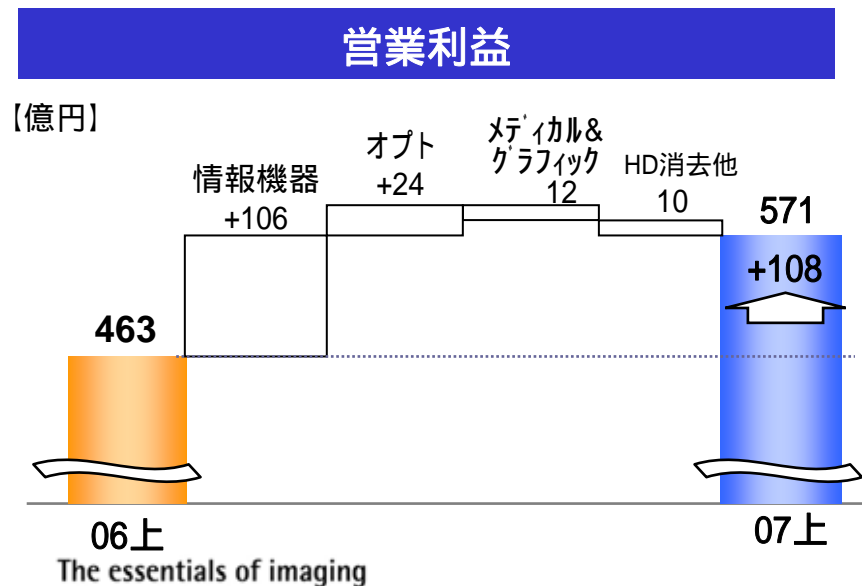
	07年度 上期実績	06年度 上期実績	増減率	(5/10公表)	【億円】
				07年度 上期予想	差異率
情報機器	447	341	31%	370	21%
オプト	131	107	22%	110	19%
メディカル & グラフィック	40	52	-23%	55	-27%
その他事業	13	14	-3%	15	-13%
事業計	631	513	23%	550	15%
HD消去他	60	50	-	70	-
グループ計	571	463	23%	480	19%

フォトイメージング営業損失7億円含む

07年度上期 セグメント別売上高/営業利益増減



- ### 310億円(6%)の増収
- ▶ 情報機器: 「bizhub C550」、「bizhubPRO C6500」など高速セグメントのカラー-MFP中心に増収に寄与。
 - ▶ オプト: TACフィルム、次世代DVD用ピックアップレンズ、レンズユニットを中心に増収。
 - ▶ メディカル&グラフィック: 両分野ともデジタル機器の販売を強化し、微増収。

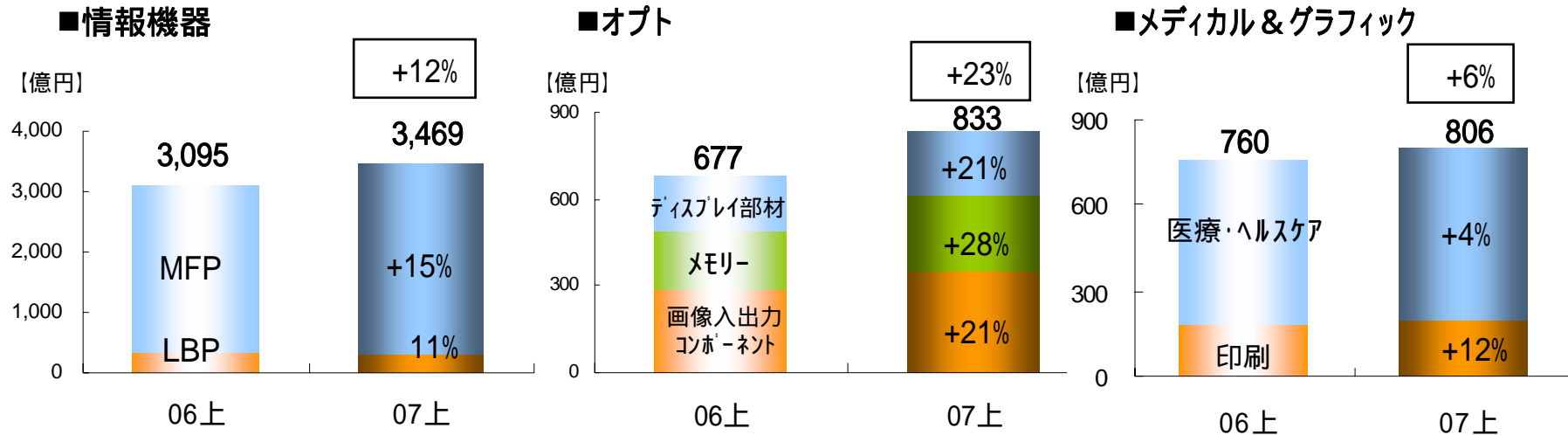


- ### 108億円(23%)の増益
- ▶ 情報機器: 高速カラー-MFPの数量増。消耗品比率、カラー比率も向上。
 - ▶ オプト: 全般に価格圧力や減価償却費増の影響があったが、高付加価値製品の販売が増益に貢献。
 - ▶ メディカル&グラフィック: 銀価格高騰や研究開発費増などで減益。

07年度上期 主要3セグメント概況



売上高



販売数量増減(対前年)

■ MFP	: +9%	■ ディスプレイ部材		■ 医療・ヘルスケア	
カラー	: +21%	TACフィルム	: +36%	X線フィルム	: 8%
モノクロ	: +5%	■ メモリー		デジタル入出力機	: +21%
うちプロダクションプリント	: +29%	光ピックアップレンズ	: 15%	■ 印刷	
■ LBP	: 25%	ガラスHD基板	: 1%	フィルム	: +4%
カラー	: 42%	■ 画像入出力コンポーネント			
うちタンデム	: +2%	携帯用コンポーネント	: +24%		
モノクロ	: 18%				

07年度第2四半期発売の主な新製品



情報機器：高速1機種、中低速3機種投入し、カラーMFPラインアップを強化



bizhub PRO C5500
(カラー・モノクロとも55枚/分)

<主な特長>

- ▶ 新開発の重合法トナーと独自の画像処理技術による高画質
- ▶ 高レベルの用紙対応力と画像安定性能
- ▶ オフィスドキュメントの内製化に対応する豊富なフィニッシング機能



bizhub C353/C253/C203
(カラー・モノクロとも35枚・25枚・20枚/分)

<主な特長>

- ▶ 新開発の重合法トナーによる高画質
- ▶ 最新のネットワーク機能、セキュリティ機能、マネジメント機能
- ▶ オフィスのIT環境に柔軟に対応する「bizhub Open Platform」

07年度通期業績予想



KONICA MINOLTA

【億円】

	07年度			07年度前回予想		06年度実績	
	上期実績	下期予想	通期予想	通期	差異率	通期	増減率
売上高	5,250	5,600	10,850	10,450	4%	10,276	6%
営業利益	571	589	1,160	1,050	10%	1,040	12%
(営業利益率)	10.9%	10.5%	10.7%	10.0%	-	10.1%	-
経常利益	547	523	1,070	930	15%	981	9%
税前利益	539	501	1,040	885	18%	1,049	-1%
当期純利益	376	284	660	475	39%	725	-9%
(当期純利益率)	7.2%	5.1%	6.1%	4.5%	-	7.1%	-
為替レート	US\$ 119.33円 ユーロ 162.30円	115.00円 150.00円		115.00円 150.00円		117.02円 150.09円	
EPS(円)			124.36	89.50	39%	136.67	-9%
設備投資			700	700	0%	640	9%
減価償却費			670	670	0%	527	27%
研究開発費			830	830	0%	720	15%
FCF			200	200	0%	103	94%

< 参考 > 1円あたりの為替感応度(営業利益への年間の影響額)

06年度通期実績 \$: 4億円 ユーロ : 7.5億円

07年度上期実績 \$: 1億円 ユーロ : 8.5億円

07年度通期業績予想 セグメント別売上高/営業利益



KONICA MINOLTA

売上高

	07年度			(5/10公表) 07年度		06年度通期	
	上期実績	下期予想	通期予想	前回予想	差異率	実績	増減率
情報機器	3,469	3,681	7,150	6,900	4%	6,587	9%
オプト	833	917	1,750	1,630	7%	1,390	26%
メディカル & グラフィック	806	844	1,650	1,650	0%	1,587	4%
その他事業	83	107	190	190	0%	160	19%
事業計	5,191	5,549	10,740	10,370	4%	9,723	10%
HD他	58	52	110	80	38%	553	-80%
グループ計	5,250	5,600	10,850	10,450	4%	10,276	6%

【億円】

フォトイメージング売上478億円含む

営業利益

	07年度予想			(5/10公表) 07年度		06年度通期	
	上期実績	下期予想	通期予想	前回予想	差異率	実績	増減率
情報機器	447	468	915	830	10%	800	14%
オプト	131	124	255	230	11%	210	21%
メディカル & グラフィック	40	50	90	105	-14%	89	1%
その他事業	13	22	35	35	0%	29	20%
事業計	631	664	1,295	1,200	8%	1,128	15%
HD消去他	60	75	135	150	-	88	-
グループ計	571	589	1,160	1,050	10%	1,040	12%

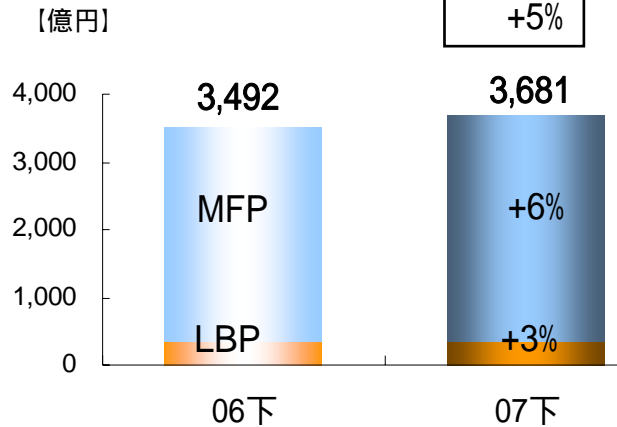
【億円】

07年度下期 主要3セグメント売上/数量予想

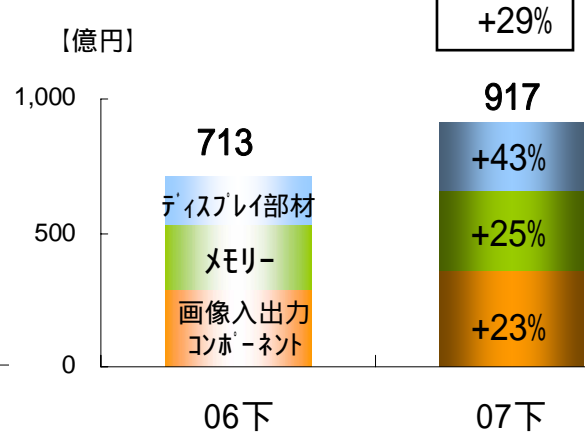


売上高

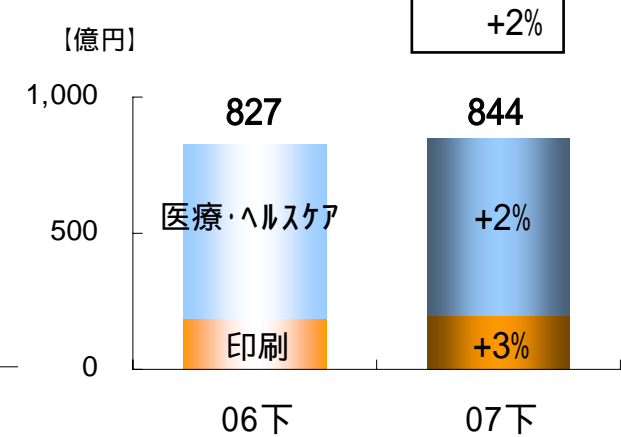
■情報機器



■オプト



■メディカル&グラフィック



販売数量増減(対前年)

■ MFP	: +5%
カラー	: +45%
モノクロ	: 10%
うちプロダクションプリント	: +10%
■ LBP	: 40%
カラー	: 35%
うちタンデム	: +65%
モノクロ	: 40%

■ ディスプレイ部材	
TACフィルム	: +45%
■ メモリー	
光ピックアップレンズ	: 0%
ガラスHD基板	: +35%
■ 画像入出力コンポーネント	
携帯用コンポーネント	: +150%

■ 医療・ヘルスケア	
X線フィルム	: 0%
デジタル入出力機	: +55%
■ 印刷	
フィルム	: 15%

07年度下期以降の重点課題



『The essentials of imaging』: イメージングの領域で必要不可欠な存在に

情報機器: 『ジャンルトップ戦略』の徹底推進

- ▶ カラーMFP: ラインアップ一新し、欧米でのトップシェア堅持
- ▶ プロダクションプリント: カラー領域での『ジャンルトップ』を確立

オプト: 市況回復・市場拡大を捉えた万全の供給体制

- ▶ TACフィルム: 新VA-TAC販売好調の維持・拡大
- ▶ 光ピックアップレンズ: 圧倒的ポジションを維持し、次世代DVD市場拡大に対応

メディカル & グラフィック: 機器・材料・サービスの販売を強化

- ▶ 医療・ヘルスケア: 診療所/クリニック向けにCR新製品の拡販
- ▶ グラフィック: デジタル印刷分野での取組み強化

参考情報

07年度第2四半期 連結業績



	【億円】			
	07年度 2Q実績	06年度 2Q実績	増減率	
売上高	2,726	2,527	8%	
売上総利益	1,337	1,197	12%	
(売上総利益率)	49.0%	47.4%	-	
営業利益	323	240	35%	
(営業利益率)	11.9%	9.5%	-	
経常利益	270	234	15%	
税前利益	264	256	3%	
中間純利益	215	120	80%	
(中間純利益率)	7.9%	4.7%	-	
為替レート	US\$	117.87円	116.26円	1.61円
	ユーロ	161.88円	148.16円	13.72円
設備投資	108	168	-35%	
減価償却費	146	126	16%	
研究開発費	197	181	9%	
FCF	170	84	103%	

07年度第2四半期 セグメント別売上高/営業利益



売上高	【億円】		
	07年度 2Q実績	06年度 2Q実績	増減率
情報機器	1,741	1,587	10%
オプト	458	355	29%
メディカル & グラフィック	449	396	13%
その他事業	45	41	11%
事業計	2,693	2,380	13%
HD他	33	147	
グループ計	2,726	2,527	8%

フォトイメージング売上128億円含む

営業利益	【億円】		
	07年度 2Q実績	06年度 2Q実績	増減率
情報機器	233	180	29%
オプト	83	54	53%
メディカル & グラフィック	27	24	11%
その他事業	9	10	-11%
事業計	352	269	31%
HD消去他	29	29	
グループ計	323	240	35%

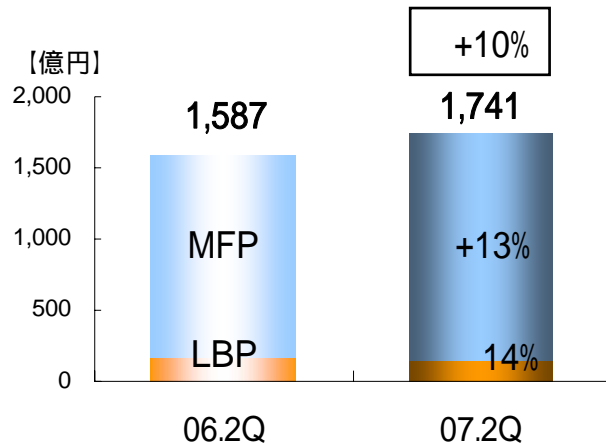
フォトイメージング営業損失4億円含む

07年度第2四半期 主要3セグメント売上・数量

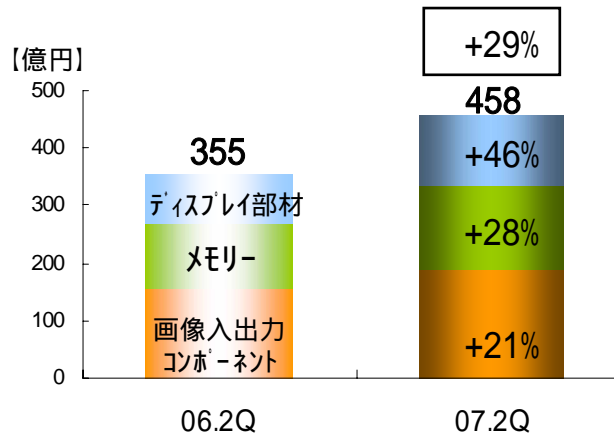


売上高

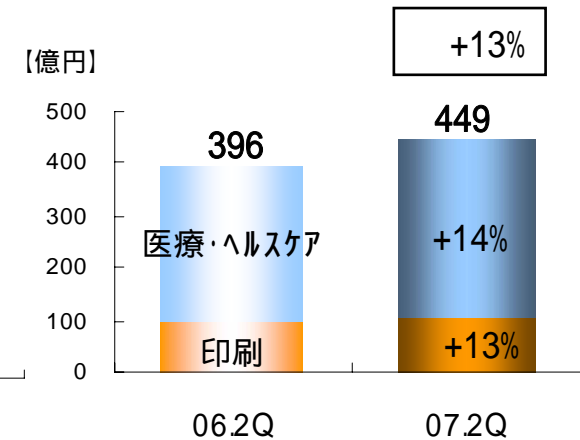
■情報機器



■オプト



■メディカル&グラフィック



販売数量増減(対前年)

■ MFP	: +9%
カラー	: +23%
モノクロ	: +5%
うちプロダクションプリント	: +35%
■ LBP	: 29%
カラー	: 54%
うちタンデム	: +42%
モノクロ	: 18%

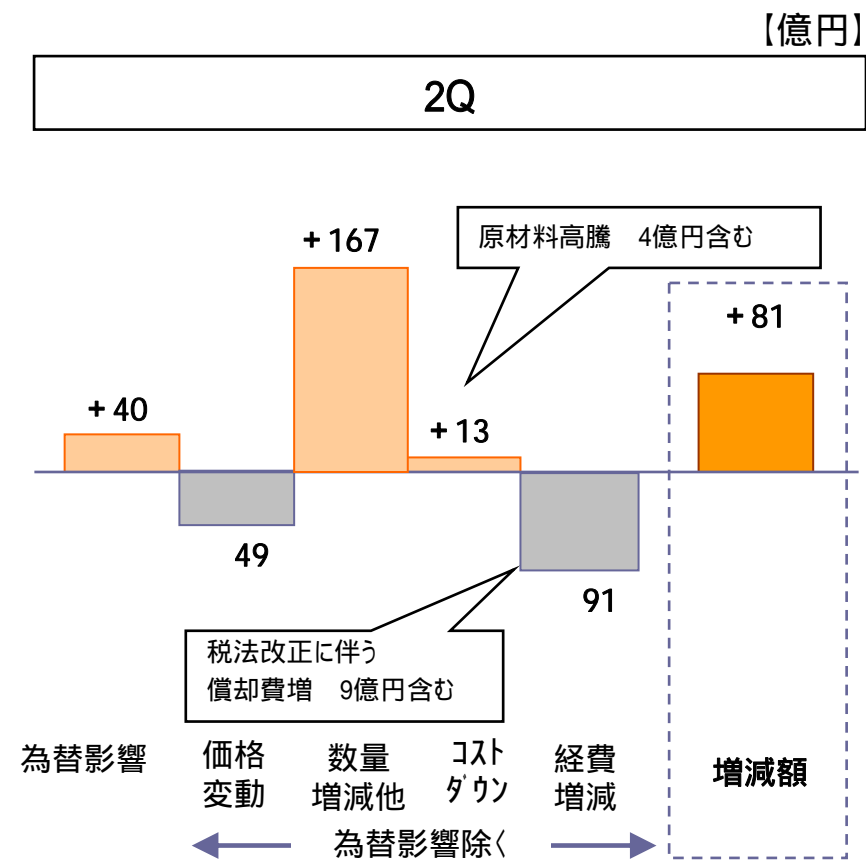
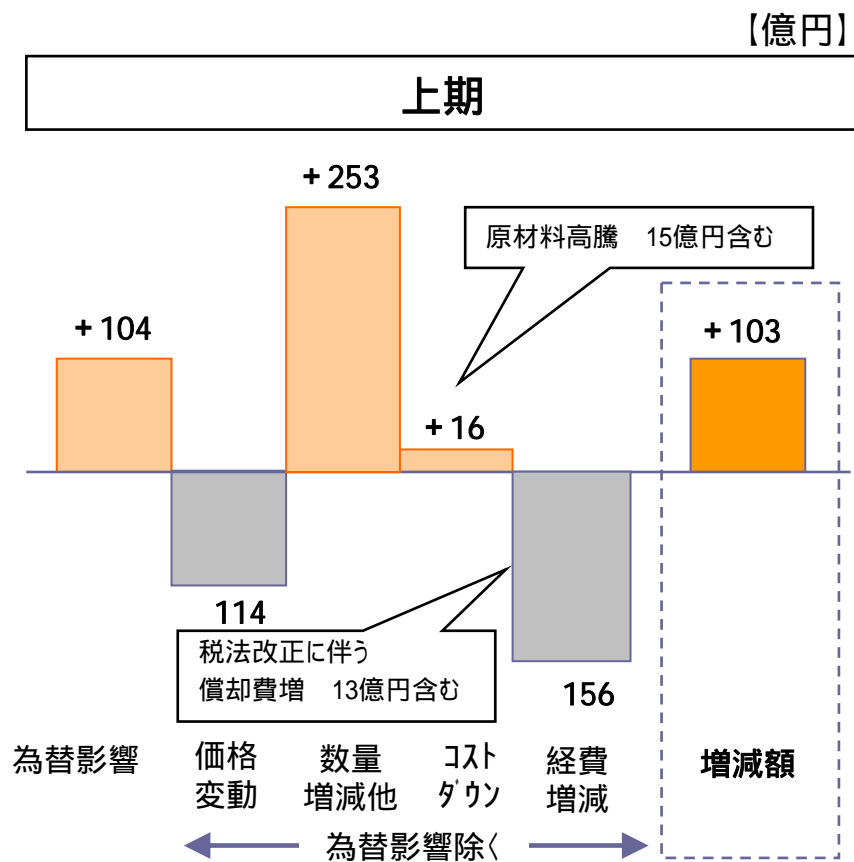
■ ディスプレイ部材	
TACフィルム	: +53%
■ メモリー	
光ピックアップレンズ	: 3%
ガラスHD基板	: +3%
■ 画像入出力コンポーネント	
携帯用コンポーネント	: +46%

■ 医療・ヘルスケア	
X線フィルム	: 2%
デジタル入出力機	: +47%
■ 印刷	
フィルム	: 1%

07年度上期/第2四半期 営業利益増減分析



フォトイメージング事業を除いた前年同期比較



07年度上期/第2四半期 販売費及び一般管理費



【億円】

	上期			2Q		
	07年度	06年度	増減	07年度	06年度	増減
販売変動費	307	298	8	154	145	9
研究開発費	384	348	36	197	181	16
人件費	803	745	58	393	361	32
その他	532	524	8	269	270	0
販売費及び一般管理費	2,026	1,916	111	1,013	957	57

販管費における為替影響 上期:+70億円(実質41億円の増) 2Q:+26億円(実質31億円の増)

07年度上期/第2四半期 営業外収支



【億円】

	上期			2Q		
	07年度	06年度	増減	07年度	06年度	増減
受取利息・配当金	13	11	3	5	5	0
為替差益	5	17	12	0	21	21
その他	39	59	21	21	39	18
営業外収益計	57	87	30	27	65	38
支払利息・社債利息	22	27	5	10	14	4
棚卸資産評価損・処分損	24	26	2	14	20	6
為替差損	0	0	0	36	0	36
その他	34	47	13	21	37	16
営業外費用計	81	101	20	80	71	9
営業外収支	24	14	10	54	6	47

07年度上期/第2四半期 特別損益



【億円】

	上期			2Q		
	07年度	06年度	増減	07年度	06年度	増減
固定資産売却益	11	8	4	11	2	8
投資有価証券売却益	0	16	16	0	10	10
関係会社株式売却益	0	12	12	0	12	12
事業撤退損失引当金戻入	0	7	7	0	7	7
その他	2	0	2	1	0	1
特別利益計	14	42	29	13	32	19
固定資産廃棄・売却損	10	12	3	7	9	3
固定資産減損損失	4	0	4	4	0	4
その他	8	0	8	8	0	8
特別損失計	22	12	10	19	9	9
特別損益	8	30	38	6	22	28

07年度上期/第2四半期 キャッシュ・フロー



【億円】

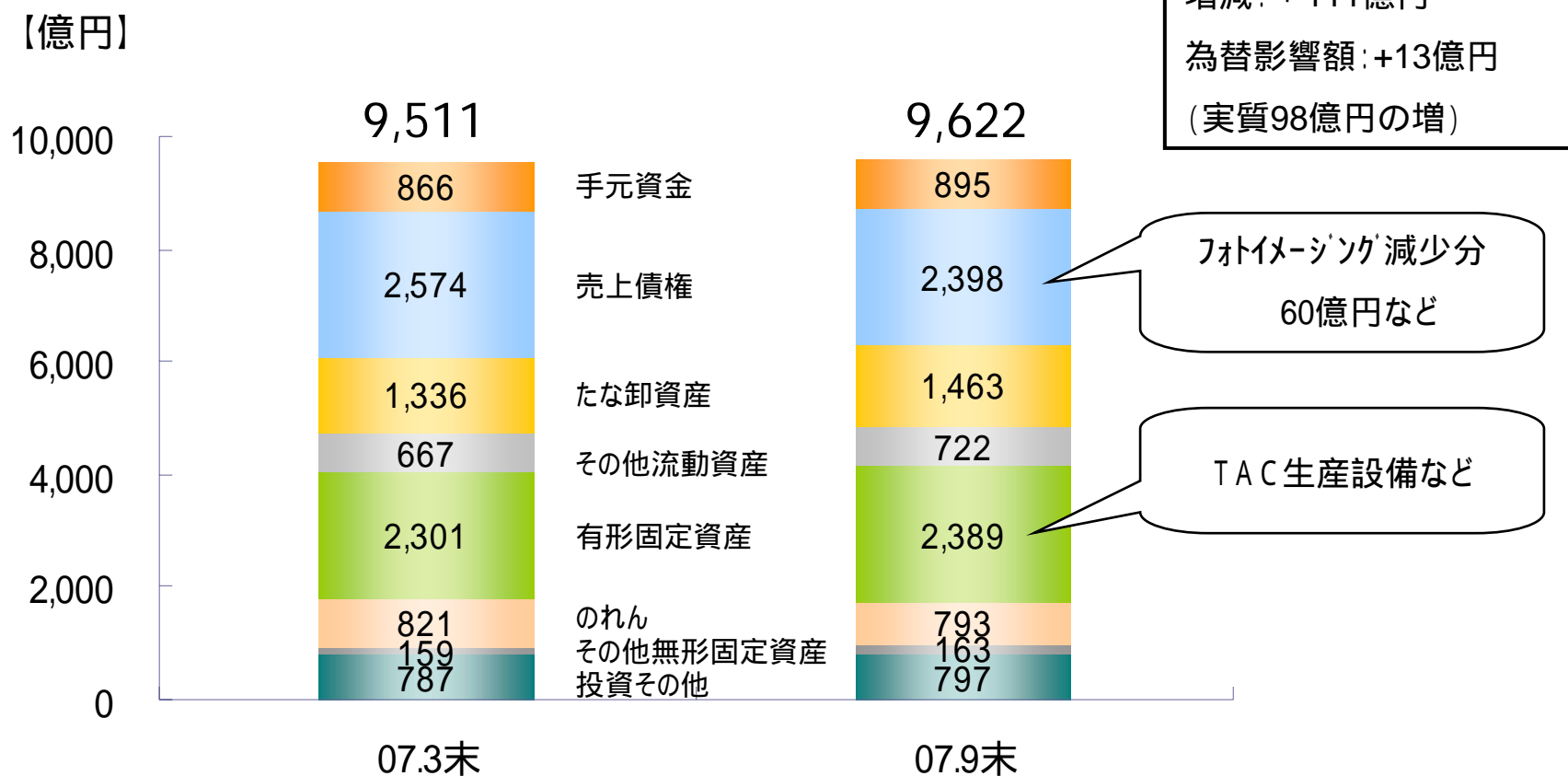
	上期			2Q		
	07年度	06年度	増減	07年度	06年度	増減
税金等調整前純利益	539	479	60	264	256	8
減価償却費	286	246	39	147	126	21
事業撤退損失引当金の増減	104	160	56	87	75	12
運転資本増減他	217	296	78	39	66	27
) 営業活動によるCF	503	269	234	285	241	43
) 投資活動によるCF	316	267	48	114	158	43
+) FCF	187	2	185	170	84	86
借入金・社債の増減	111	91	20	115	22	94
配当金の支払額	53	0	53	0	0	0
その他	2	1	0	1	1	1
) 財務活動によるCF	166	93	73	117	22	94

07年9月末 貸借対照表(資産)



資産の部

為替レート	07.3末	07.9末
US \$	118.05	115.43
1-円	157.33	163.38

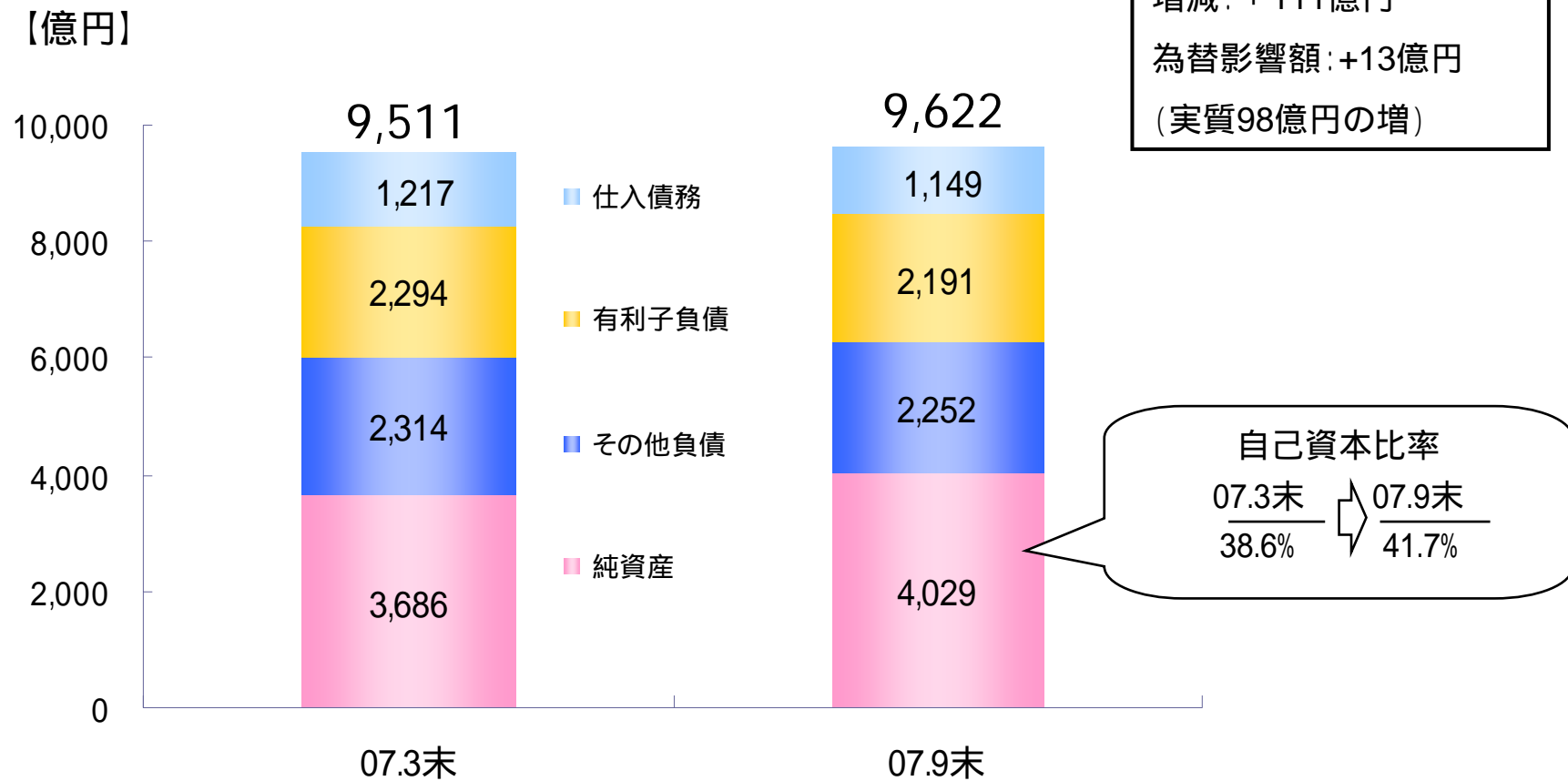


07年9月末 貸借対照表(負債及び純資産)



負債・純資産の部

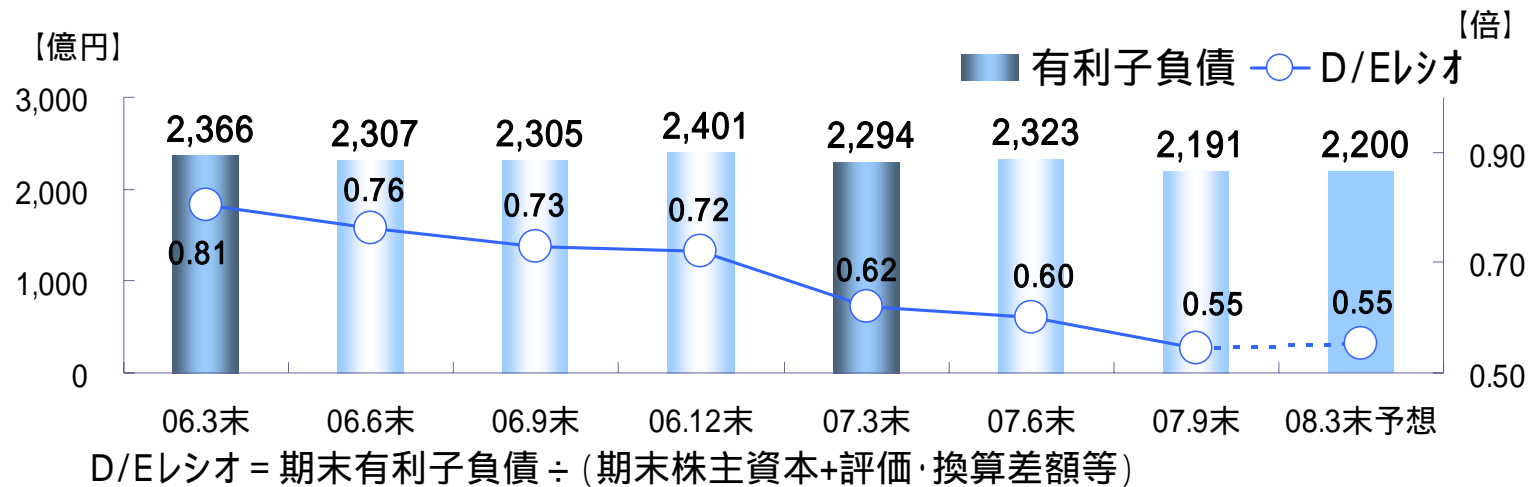
為替レート	07.3末	07.9末
US \$	118.05	115.43
1-円	157.33	163.38



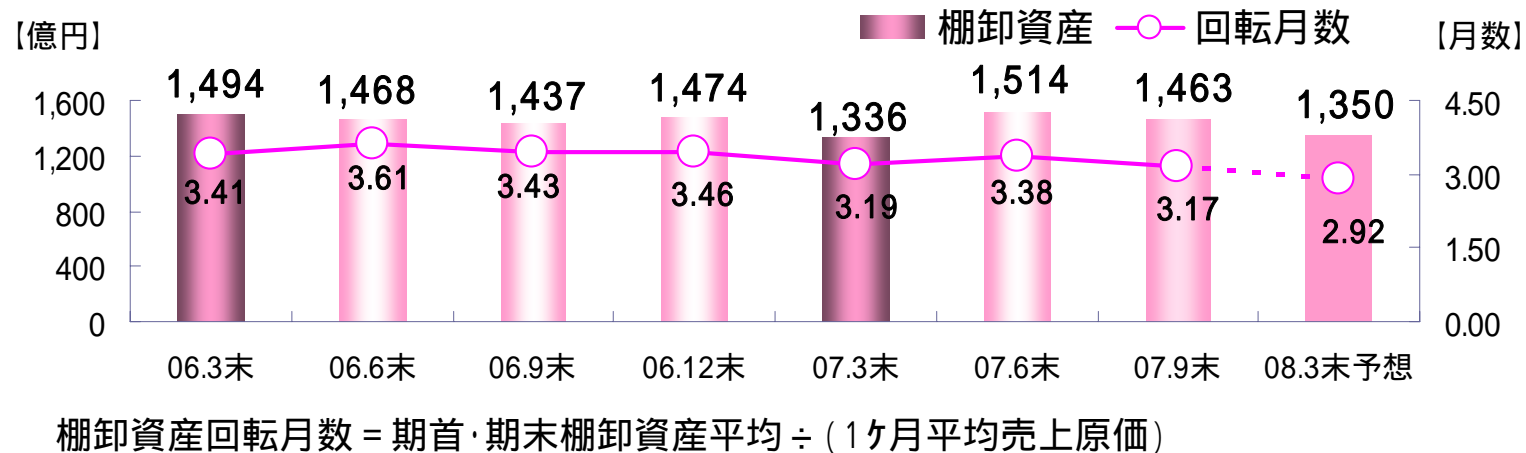
07年9月末 有利子負債及び棚卸資産の推移



有利子負債残高及びD/Eレシオの推移



棚卸資産及び棚卸資産回転月数の推移

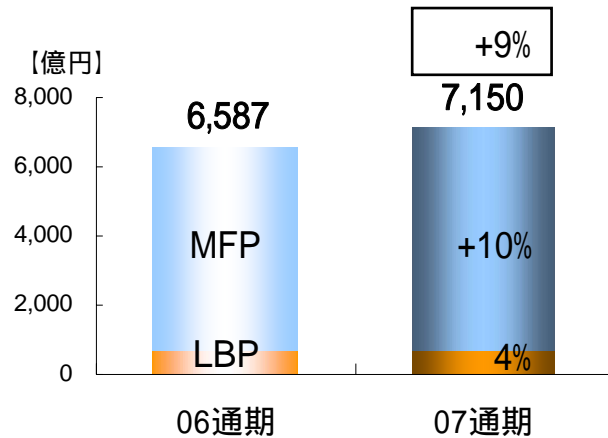


07年度通期 主要3セグメント売上・数量予想

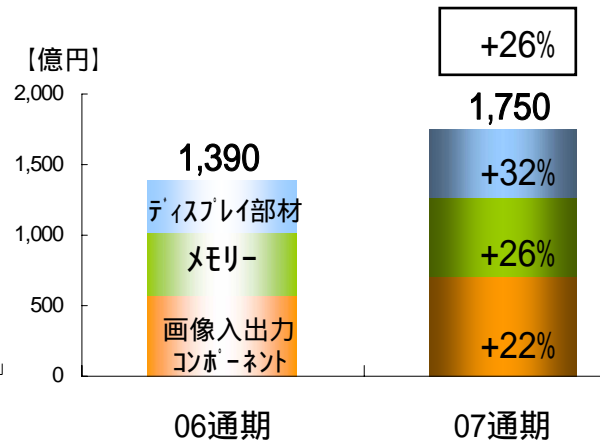


売上高

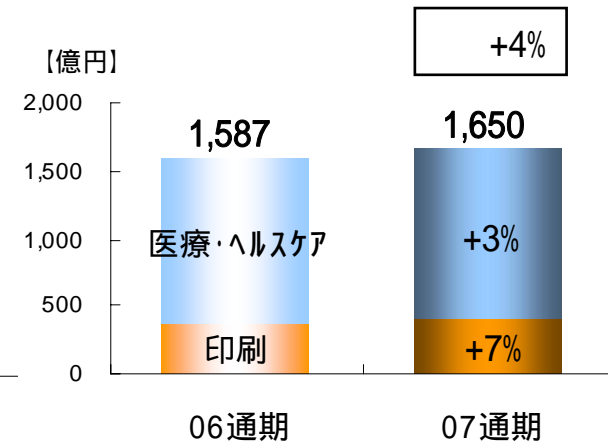
■情報機器



■オプト



■メディカル&グラフィック



販売数量増減(対前年)

■ MFP	: +5%
カラー	: +35%
モノクロ	: 5%
うちプロダクションプリント	: +20%
■ LBP	: 30%
カラー	: 35%
うちタンデム	: +40%
モノクロ	: 30%

■ ディスプレイ部材	
TACフィルム	: +40%
■ メモリ	
光ピックアップレンズ	: 5%
ガラスHD基板	: +15%
■ 画像入出力コンポーネント	
携帯用コンポーネント	: +80%

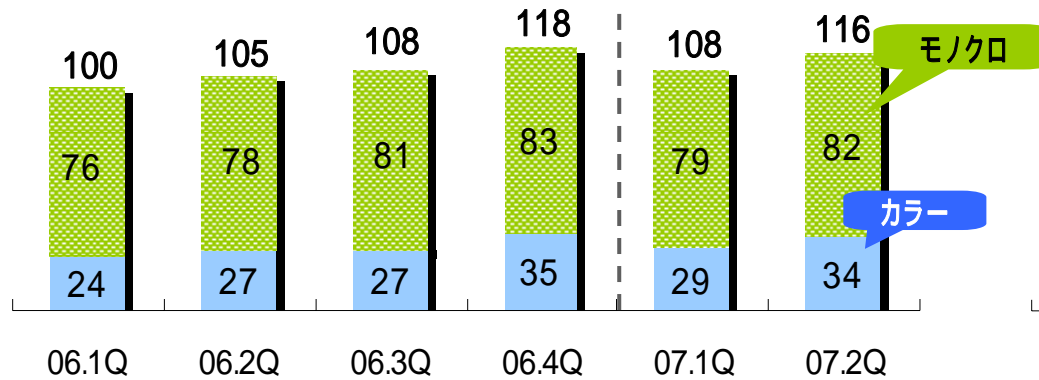
■ 医療・ヘルスケア	
X線フィルム	: 5%
デジタル入出力機	: +40%
■ 印刷	
フィルム	: 5%

<情報機器事業>主要製品販売数量トレンド

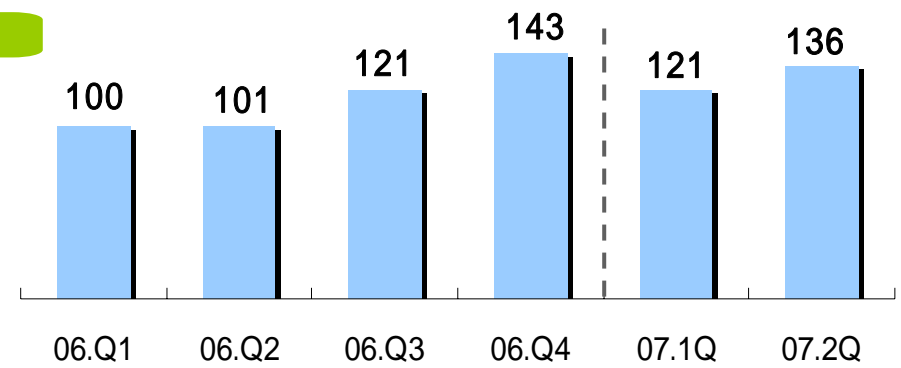


◆06年度1Q実績を100とした場合の指数

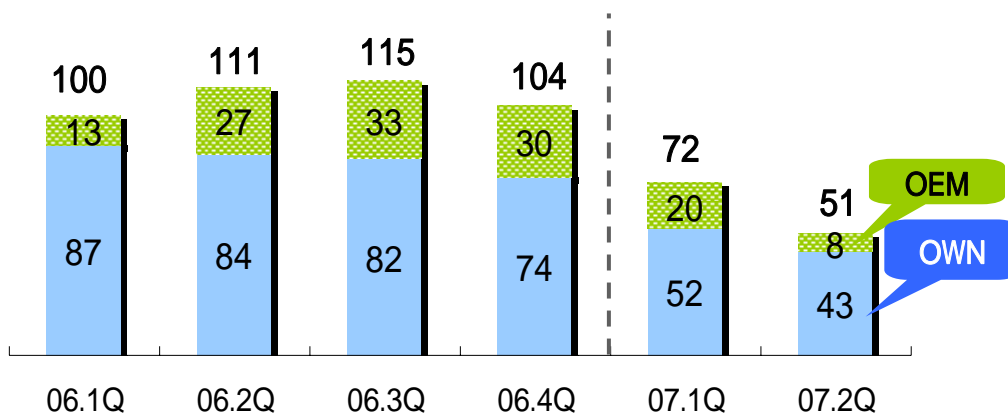
MFP (カラー/モノクロ)



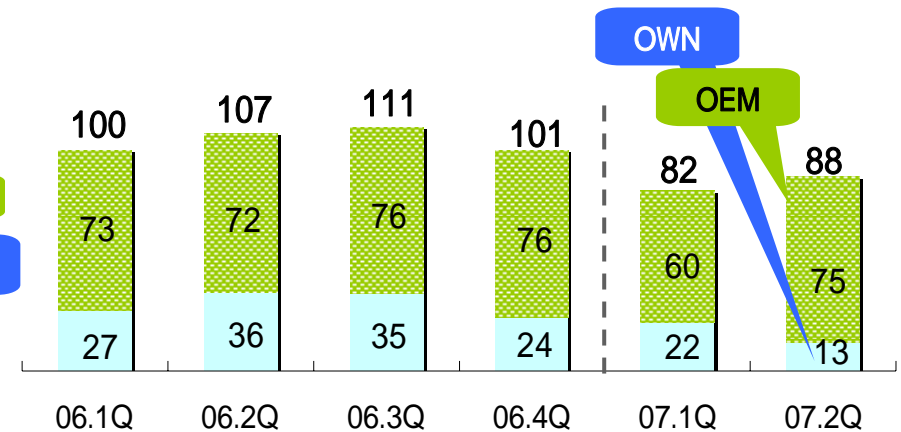
プロダクションプリント (カラー + モノクロ)



カラーLBP



モノクロLBP



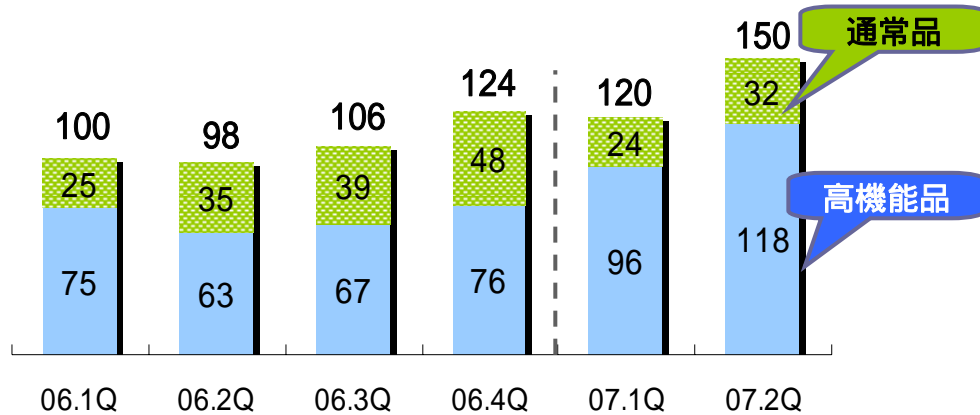
The essentials of imaging

<オプト事業>主要製品販売数量トレンド

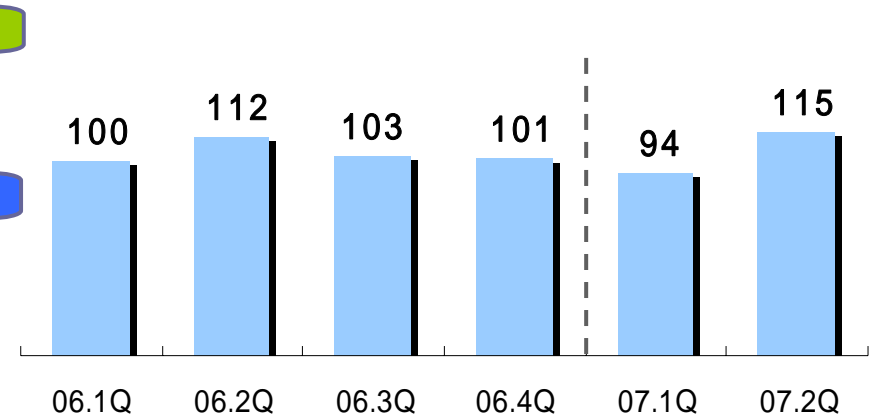


◆06年度1Q実績を100とした場合の指数

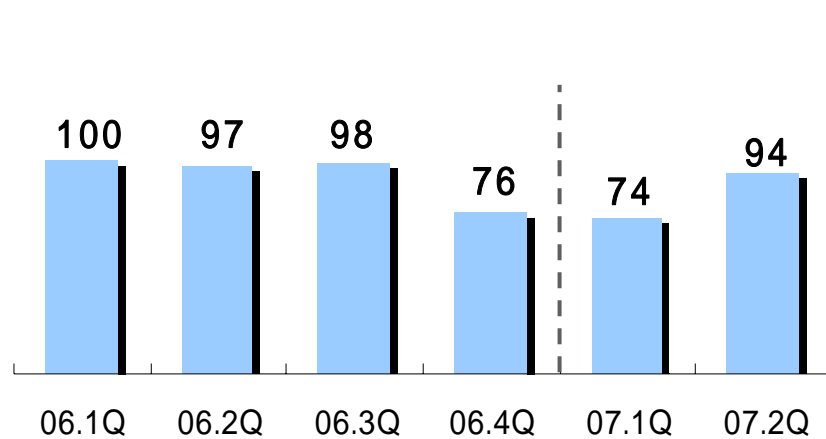
TACフィルム



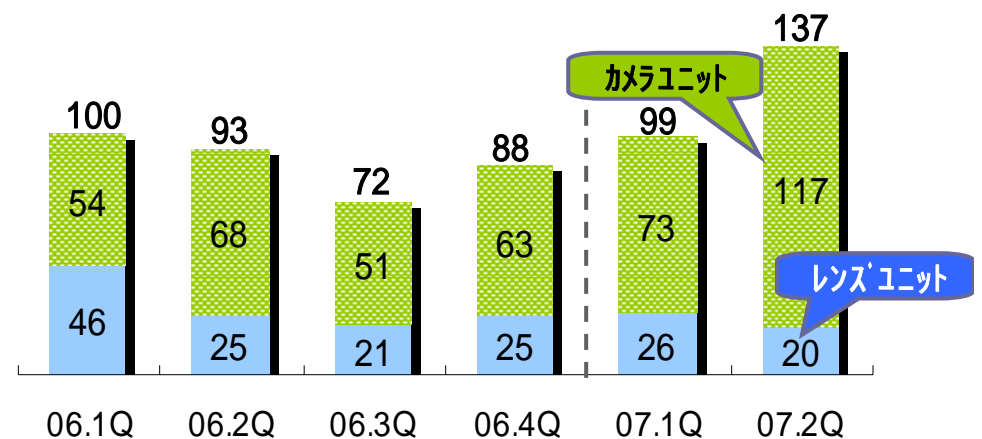
ガラス製HD基板



光ピックアップレンズ



携帯用コンポーネント

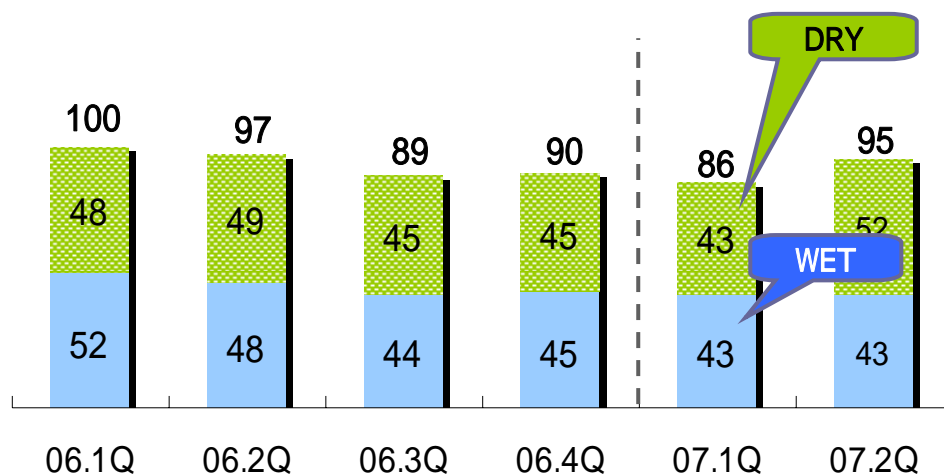


<メディカル & グラフィック事業>主要製品販売数量トレンド



◆06年度1Q実績を100とした場合の指数

X線用フィルム(DRY/WET)



デジタル画像入出力機

