



KONICA MINOLTA

知识产权报告书 2018



Giving Shape to Ideas

事业战略与技术

柯尼卡美能达株式会社（以下简称本公司），秉承“创造新价值”的经营理念，不断发展基于创业初期的相片胶卷及照相机技术所培育出的核心技术，通过产品服务及解决方案等，为顾客提供新的价值。

在之前的中期经营计划“TRANSFORM 2016”※1中，为了防止产品的大众化，将商业模式转换为具有更高附加值解决方案的商业模式。在新的中期经营计划“SHINKA2019”※2中，通过M&A，将已经取得并加强了的技术与技术秘密积极地融合到现有的核心技术里，将商业模式进一步发展到运用数据的平台商务模式。

由此，作为课题提出型数字公司，积极致力于解决社会问题，为了商务社会及人类社会的发展，努力把企业打造成不断创造新价值的高收益企业。



※1、※2 关于前中期经营计划「TRANSFORM 2016」、新中期经营计划「SHINKA 2019」的本公司网站：
https://www.konicaminolta.com/cn-zh-cn/investors/management/midterm_plan_presentations/index.html



知识产权活动的方向性

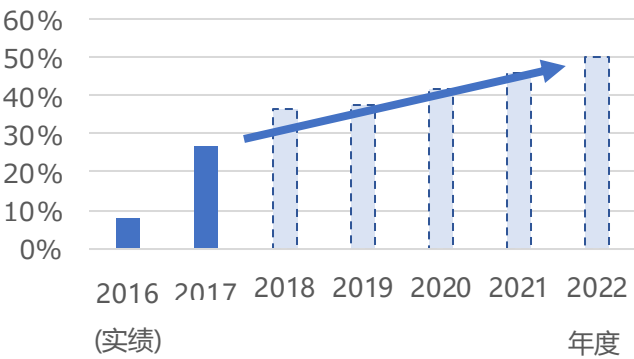
知识产权是重要的经营资源之一，与事业战略、技术战略密切相关的知识产权战略在经营战略中是不可或缺的要素。以运用新中期经营计划“SHINKA 2019”目标数据的平台商务为首，为了利用知识产权来支持本公司的新型、成长，基础等各项事业，重新策划了“知识产权战略2017-2022”。

在“知识产权战略2017-2022”中，进一步加强自2003年柯尼卡株式会社与美能达株式会社合并以后所取得的、与专利资产形成有关的“提高效率”业务，同时，通过融合技术秘密、数据等专利以外的知识产权的综合战略来支持平台商务。另外，该知识产权战略，是根据新型、成长、基础等各项事业环境而制定的，将与各项事业协同推进。

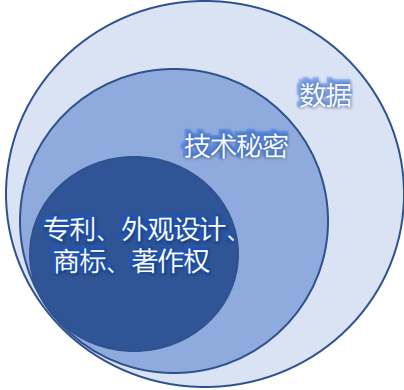
	要点	具体
新型・成长事业	支持已发展进步的商业模式的知识产权	- 构建获得“基本专利”及涵盖“差异化技术”的专利网 - 将技术秘籍、数据列入知识产权战略与运用
基础事业	支持收益力的知识产权	- 通过完善专利布局来提高资产价值 - 提高生产效率（追求效果与效率）
跨所有的事业	加强知识产权推进体制	- 加强专利信息分析、解析能力 - 培养能肩负下一代知识产权组织的人力 - 调整并强化全球知识产权体系 - 通过外观设计与商标来提高品牌价值

在新型、成长事业里，为了获得基本专利、涵盖差异化技术，要积极地申请专利。另外，除了对专利及技术秘密进行战略性区分使用以外，还要从合同方面来支持成为平台商务关键的数据运用及保护。

新成长领域的专利申请比例



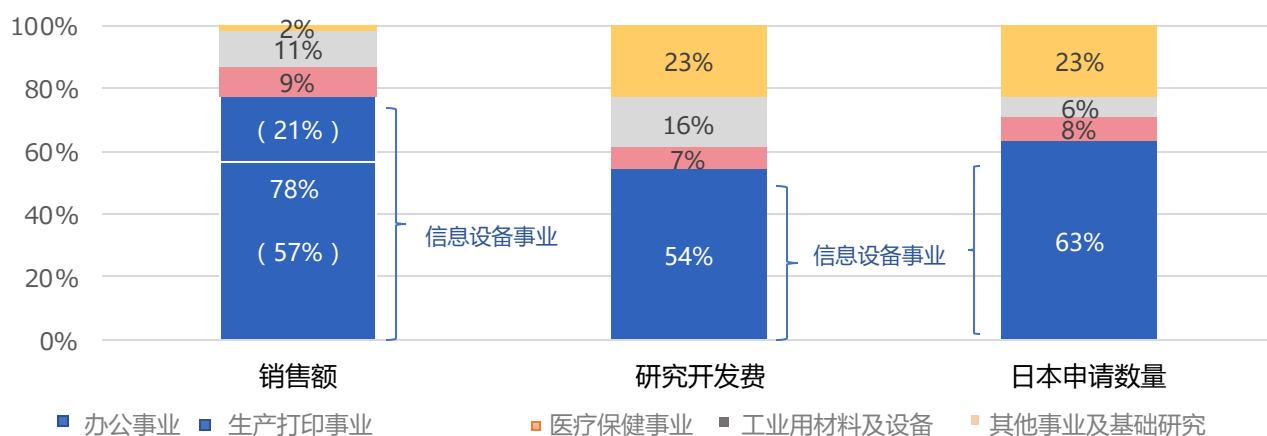
支持新商务模式的知识产权战略



支持事业活动的研究开发及知识产权

本公司在如下的四个领域开展事业活动，即：经营复合机（MFP）的“办公事业”，经营数字打印系统的“专业印刷事业”、经营数字X线图像诊断系统的“医疗保健事业”以及经营液晶屏用TAC薄膜、测量仪器等的“工业用材料、设备事业”。新型、成长事业领域主要包含在“其他事业、基础研究”里，2017年度该事业领域的销售额为整个公司的2%，由于积极地进行研究开发投资，其费用（研究开发费）占整个公司的23%。而且，与这样的研究开发投资活动共同来推进专利申请活动，其结果是，2017年度在该领域的专利申请数量也与研究开发费达到同样高的比例。

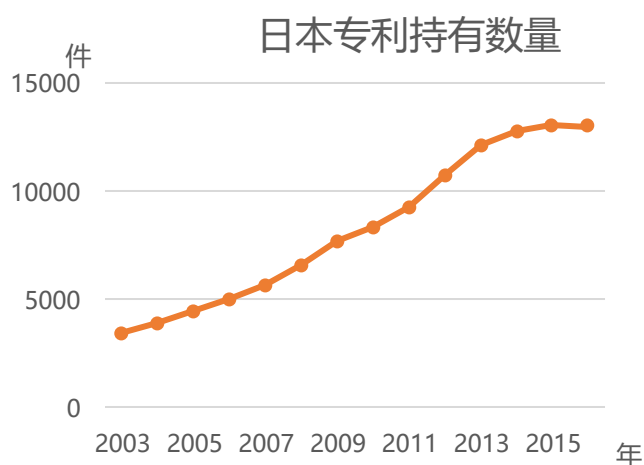
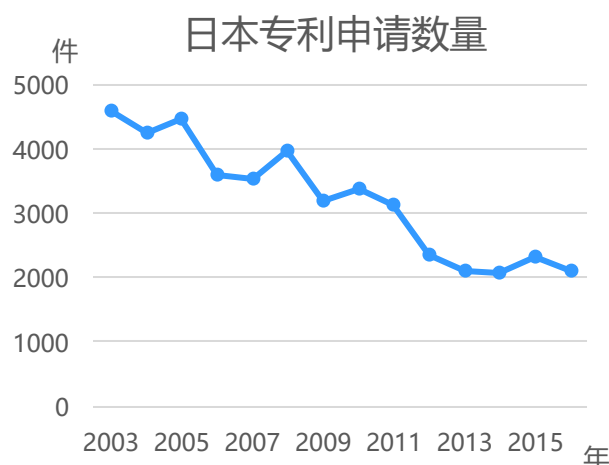
各事业部的销售额/研究开发费用/专利申请数量比例（2017年度）



努力加强知识产权能力

【提高生产效率】

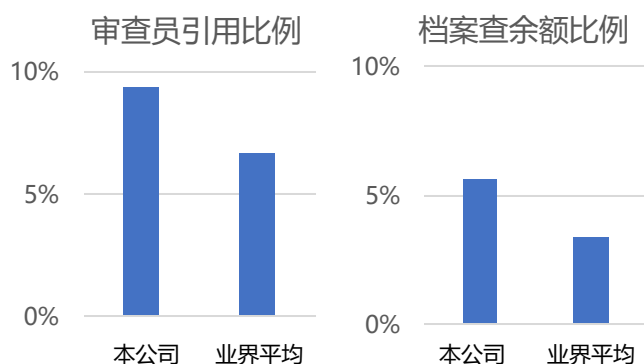
柯尼卡株式会社和美能达株式会社经营合并（2003年）以后，坚持对专利申请内容进行严格挑选，一方面集中进行优秀发明的专利申请，另一方面，通过提高实质审查申请率及授权率，不断地以高的投资效率来获得较高质量的专利。因此，降低专利申请数量的同时，保持了每年的专利持有数量的增加。



【提高专利价值】

表示本公司专利申请价值的指标也在提高。

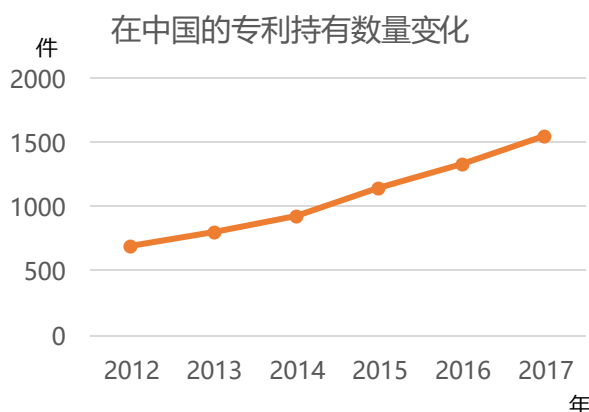
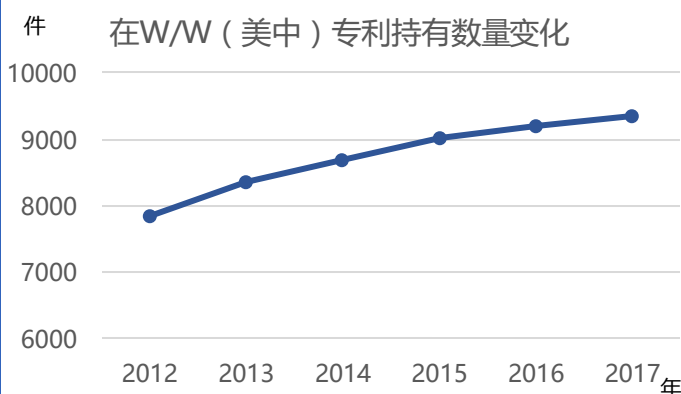
在其他公司专利申请的审查过程中，当本公司的专利申请作为先行技术而被引用时，或者在本公司专利申请的审查过程中被其他公司查阅时，说明本公司的专利申请是先行于其他公司、或者是其他公司感兴趣的、具有较高价值的专利申请。将其进行指标化的表述便是专利审查员引用比例※3及专利档案查阅率。在这些指标中，本公司的专利申请表现出了高于行业平均水平的比例。另外，在株式会社Patent Result公布的“其他公司牵制率制约力排行榜2017”※5中，本公司的精密仪器排名行业第四，自2013年以来始终保持行业前五的水平。



名次	企业名	被引用的专利数	名次	企业名	被引用的专利数
1	佳能	8,673	6	奥林帕斯	2,582
2	精工爱普生	5,130	7	大日本印刷	2,567
3	理光	4,419	8	尼康	1,935
4	柯尼卡美能达	4,155	9	凸版印刷	1,555
5	富士施乐	2,798	10	京瓷办公信息系统	931

【海外专利申请】

对于销售额的80%都来自于海外的本公司来说，海外知识产权的取得非常重要。从严格把关的日本申请中，进一步来挑选重要的发明，以美国、中国为中心，在全球范围内进行专利申请，并增加全球范围内的专利持有件数，特别是，既是制造大国且作为市场国也日益重要的中国，在最近五年内已将其专利持有件数倍增。



专利持有数量和获得专利数量 (2017年)

	日本	美国	中国
持有数量	12,926件	6,836件	1,514件
获得专利数量	1,473件 (在日本企业中排名第12位※6)	495件 (在日本企业中排名第24位※7)	301件

※3 在其他公司的专利申请中，专利厅的审查员作为拒绝理由而引用的本公司专利申请数量除以总申请数量后得出的指标。本公司运用市售的检索系统计算得出的数值 (表中的行业平均值是本公司提取与本公司业务相近的公司后计算的平均值)。

※4 在其他公司的审查过程中，已查阅专利档案 (所保存的专利申请提交以后专利厅与申请人之间的往来文件内容) 的本公司的专利申请数量除以总申请数量后得出的指标。本公司运用市售的检索系统计算得出的数值 (表中的行业平均值是本公司提取与本公司业务相近的公司后计算的平均值)。

※5 介绍“其他公司牵制力排行榜2017”的株式会社Patent Result的网站：

<https://www.patentresult.co.jp/news/2018/06/fcitprec.html>

※6 根据专利厅发行的“专利行政年度报告书2018年版”的信息所取得的专利数的排名。

※7 Intellectual Property Owners Association (Top 300 Patent Owners) 来推测排名。

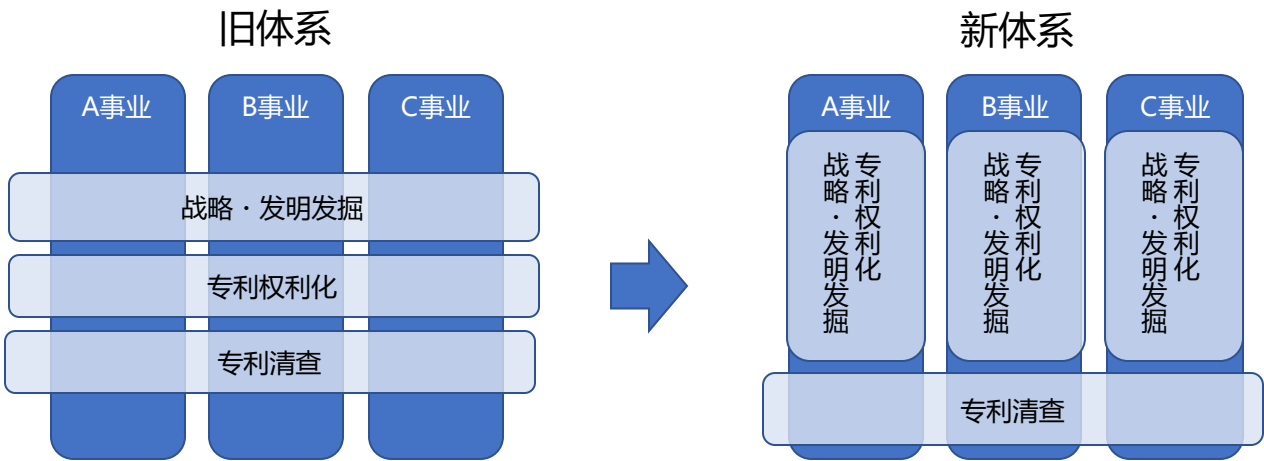


知识产权活动的支撑体制

【组织体系】

知识产权活动的统一管理及推进工作，是由社长直接管辖的知识产权部来负责。2018年年初，对知识产权体系进行了调整，按照基础、新型、成长等各事业组织对各知识产权功能的体系进行了变更。由此，在每个事业领域里，实行符合不同知识产权环境的知识产权战略，并进一步地大力推进新中期经营计划“SHINKA2019”。

另外，根据体系调整情况，对知识产权业务的相关流程进行了改革，从而提高了工作效率。专利事务所、开发部门、知识产权部重新分配业务内容，并根据职能重新定义了已确定的业务标准。在实施知识产权战略的基础上，确立了将知识产权资源集中投放到应加强的职能、业务里的具有明显效果的业务流程。



上图为将组织概念化后的示意图

【活动地点及全球化】

国内自不必说，知识产权部也要把活动地点设置在国外的开发基地。国内外的研发人员通过进行面对面的密切合作来推进开发基地的知识产权活动。知识产权部的总部在集团最大规模的东京八王子，统一管理各个活动基地的知识产权活动。近几年，以新事业为中心，在积极进行M&A的结果下，海外的子公司相应增加。为了大力推进这些海外子公司及开发基地的知识产权业务，进一步地在发展全球的知识产权体系。

日本的活动地点

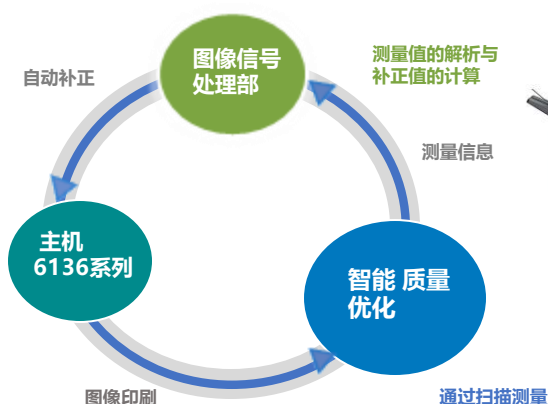


日本以外的活动地点



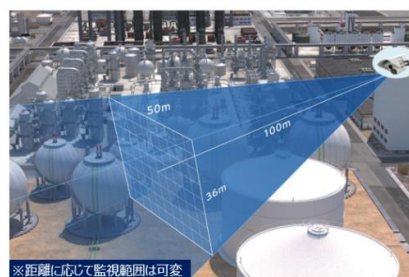
不同领域的知识产权活动事例

本公司，在商业印刷领域推动了数字印刷机的智能质量优化组件“IQ-501※8”。以往即使是熟练的操作员也要花大量时间来进行浓度、色调补正，正反面的印字位置等的调整等。IQ-501的自动调整功能实现了高效率化和节省人力化，因此在保证了打印品质和作业时间的缩短。2017年底之前，为了IQ-501提供的这些附加价值实现的本公司自主技术、例如，可将测色计与扫描仪连接的混合测色技术、实时地补正印刷品的正反面图像位置的控制技术、为精准实现这些功能的搬送技术等，已在全球范围内进行了约500件的专利申请，从知识产权方面大力支持了本公司为顾客提供的附加价值。



另外，在新事业气体监视解决方案商务中，提供气体泄漏可视化的气体大范围监视系统。以前，工厂发生气体泄漏时，由于不知道泄漏的气体停留在何处，所以需花费大量的时间寻找泄漏场所。利用该监视系统，在监视画面上添加气体画面并显示，能直观地看到泄漏场所的同时，还能推测并显示出泄漏位置与浓度。由此，工作人员能够以安全路线靠近气体泄漏位置，并能短时间内进行泄漏修复。关于该气体大范围监视系统的技术，在2017年年底之前，在全球范围内申请专利数量约200件，从知识产权方面大力支持了本公司为顾客提供的附加价值。

气体大范围监视系统



カメラ
ユニット
制御
Box



※8 介绍IQ-501技术内容的本公司网站：

https://www.konicaminolta.jp/about/research/technology_report/2018/pdf/15_kawatsu.pdf

※9 介绍气体大范围监视系统的本公司网站：

<https://www.konicaminolta.com/jp-ja/gas/index.html>

品牌价值的维护与提升

本公司积极进行商标、外观设计专利的申请，并积极提高柯尼卡美能达的品牌价值。

关于公司名称「KONICA MINOLTA」及象征标志，几乎在有商标制度的国家（约200个国家）全部实现了商标的权利化。为了进一步扩大品牌的影响力，即使在中国、韩国、中东等有发展前途的市场，分别用汉语、韩语、波斯语、阿拉伯语等来表示的公司名称也实现了商标的权利化。包括这些公司名称、象征标志，在2017年底，全球范围内的商标权持有数量达到了2800件。

另外，关于产品设计，在日常就努力地去提高并揣摩，最终如下的五个产品、服务等，获得了“公益财团法人日本设计振兴会主办的2017年度最佳设计奖”的称号。另外，包括这些产品，在保护设计时，继续在日本及海外进行外观设计的专利申请及权利化，到2017年年底，全球范围内的设计权持有数量达到了360件。



护理助手解决方案



无线医用数字X射线摄片装置「AeroDR fine」



分光测色仪「CM-M6」



天象仪投影机「Infinium Σ」



柯尼卡美能达天象馆
“满天” in Sunshine City

表彰等

在专利厅平成30年度“知识产权功劳奖”中，作为运用知识产权制度的优秀企业，荣获了“专利厅长官奖※10。”知识产权功劳奖“是每年对知识产权制度的发展及普及、启蒙有贡献的个人、及有效地运用制度并对顺利经营、发展有贡献的企业进行表彰的一个奖项。本公司将知识产权战略作为经营中的重要战略，在跨组织的体系中，所开展的加强各事业领域的知识产权的创造及运用等系列活动获得了较高的评价。

■知识产权功劳奖 专利厅长官表彰

平成30年度 知的財産権制度活用優良企業等表彰

知財功劳賞 特許庁長官表彰

知財活用企業(特許)

コニカミノルタ株式会社 代表執行役社長兼CEO 山名 昌衛

https://www.konicaminolta.com/jp-ja/index.html

会社概要

所在地 東京都千代田区丸の内2-7-2
 設立 1936年
 資本金 37,519百万円
 従業員 5,770人
 事業内容 情報通信分野、バイオ・ヘルスケア分野、産業用材料・機能分野における開発製造販売、ソリューションサービスの提供

受賞のポイント

- 知的財産に関する戦略や権利取得及び活用等に際して、知的財産部が事業戦略的に活動し、各事業部門や知的財産部が参加する知財戦略会議を定期的に開催している。調査に出席して知財戦略会議や発明の発掘を担うエンジニア組織、出版から権利化までを担う実務職、他社特許への対応や他社との交渉を担う他社対応職員の3つの職能時に事業標準を明確に規定することで、個人毎のばらつきを防ぎ、事業品質の維持・向上を図っている。
- カメラや写真フィルムなどの開発・製造を通じて蓄積した「材料」「光学」「製造加工」「画像」の分野における「コア技術」を特許群により保護するとともに、事業領域毎に知財戦略を策定して実行することにより、「コア技術」の活用による新たな商品や事業の創出に貢献している。
- 同社は新たに開発した製造技術を活用しバイオヘルスケア事業に参入している。当該事業参入を知的財産部からサポートするため、日本において数百年の特許を出願して特許群の構築を進めている。同社の技術との相乗効果を生んだ海外企業の特許との協定から知的財産権が入り込み、両社が持つ技術を合わせることで、プレジジョン・メディスン(個別化医療)領域で必須の「コア技術」を守る知財戦略の展開を図り、海外への事業展開を進めている。

コニカミノルタの「コア技術」

コア技術の活用による新たな商品や事業の創出



※10 专利厅网页 介绍平成30年知识产权功劳奖的获奖者及获奖企业的网站：
https://www.jpo.go.jp/torikumi/hiroba/h30_tizai_kourou.htm



KONICA MINOLTA

柯尼卡美能达株式会社

〒192-8505
東京都八王子市石川町2970

知识产权部